



ACCADEMIA DI BELLE ARTI  
DI VERONA

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO IL 31/12/2016

### PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2016

Il Conto Consuntivo 2016, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2.423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico d'esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico dell'esercizio, pur in assenza di un obbligo legale, sono stati predisposti adottando, ove pertinenti o per quanto non espressamente indicato, l'art. 2.423 e seguenti del Codice Civile in tema di bilancio di esercizio.

La Fondazione Accademia di Belle Arti di Verona, più avanti chiamata Accademia, costituita in data 5 marzo 2012 dai soci Accademia G.B. Cignaroli e Scuola Brenzoni, Comune di Verona e Provincia di Verona, riconosciuta con decreto prefettizio il 17/10/2012, non ha finalità di lucro e persegue i seguenti scopi:

- promuove e diffonde la conoscenza e lo studio delle arti e la cultura storica e artistica della città di Verona e del territorio del Veneto;
- organizza, cura e gestisce, tutta l'attività didattica utile al conseguimento per gli studenti di un titolo di studio equiparato alla Laurea;
- concorre alla tutela ed alla valorizzazione dei beni artistici, storici e culturali;
- collabora con le istituzioni pubbliche per la promozione e lo sviluppo dell'arte e della cultura.

L'Accademia fa parte delle istituzioni appartenenti al sistema dell'Alta Formazione Artistica e Musicale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ed è una delle cinque Accademie storiche considerate "pubbliche".

#### **1) CRITERI DI VALUTAZIONE**

Riportiamo di seguito i principali criteri di valutazione, omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente, adottati nella predisposizione del bilancio dell'Accademia.

##### **Immobilizzazioni materiali**

Tali immobilizzazioni sono esposte in bilancio al costo sostenuto per la loro acquisizione, comprensivo ove esistenti degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto del fondo

ammortamento. Gli ammortamenti dei vari gruppi di immobilizzazioni materiali, acquistati negli esercizi precedenti, sono calcolati a quote costanti sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita avanzo stimata dei cespiti e tenendo conto della residua possibilità di utilizzo; la equa congruità di tali quote trova anche conferma nelle aliquote ordinarie previste dalla normativa fiscale.

### Partecipazioni

La voce partecipazioni comprende:

- la quota per l'adesione dell'Accademia insieme ad altre Istituzioni al progetto Verona promosso da un'associazione temporanea di scopo in vista dell'EXPO la cui attività si è conclusa al 31.12.2016 trasformandosi e in data 28/12/2016 in associazione "Verona Network" con scadenza al 31/12/2050 mantenendo inalterati i principi ispiratori della precedente
- la quota per l'adesione dell'Accademia in qualità di socio fondatore all'associazione di volontariato denominata "Verona creativa" unitamente ad altre associazioni.

### Crediti e debiti

I crediti e i debiti sono iscritti al valore nominale.

### Altri titoli

Non esistono titoli acquistati dall'Accademia.

### Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto è stato accantonato in base alla situazione contrattuale dei dipendenti al 31/12/2016, calcolato in conformità agli accordi decentrati stipulati con le OO.SS. il 17 giugno 1999 e il 19 febbraio 2001. In tale fondo sono evidenziate le indennità da corrispondere al personale dipendente alla cessazione del rapporto.

### Ratei e risconti

Nella voce "Ratei e Risconti" sono iscritte quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

## 2) MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

### Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione conto	Costo Storico 31/12/2015	Incrementi CS 2016	Decrem enti CS 2016	Costo Storico 31/12/2016	F.do Amm.to 31/12/2015	Decrem. Fondo 2016	Quota amm.to	F.do Amm.to 31/12/2016	Residuo 31/12/2016
Lic.za uso software T.Ind.	8.027,60	1.098,00		9.125,60	878,40		1.825,12	2.703,52	6.422,08
<i>Diritti brev.e util.opere</i>	8.027,60	1.098,00		9.125,60	878,40		1.825,12	2.703,52	6.422,08
Manutenzioni plur. 2013	119.066,73			119.066,73	89.300,06		29.766,67	119.066,73	
Manutenzioni plur. 2014	39.514,78			39.514,78	26.343,22		13.171,56	39.514,78	-
Manutenzioni plur. 2015	38.856,35			38.856,35	19.428,18		19.428,17	38.856,35	-
<i>Immobilizz. Immateriali</i>	197.437,86			197.437,86	135.071,46		62.366,40	197.437,86	-
<b>TOTALE IMMOB.IMMATERIALI</b>	<b>205.465,46</b>	<b>1.098,00</b>		<b>206.563,46</b>	<b>135.949,86</b>		<b>64.191,52</b>	<b>200.141,38</b>	<b>6.422,08</b>

La movimentazione delle immobilizzazioni immateriali riguarda l'acquisto di un software per il laboratorio di Fotografia per restauro.

### Immobilizzazioni Materiali

Descrizione conto	Costo Storico 31/12/2015	Incrementi CS 2016	Decrem CS 2016	Costo Storico 31/12/2016	Fondo Amm.to 31/12/2015	Decrem Fondo 2016	Quota amm.to	Fondo Amm.to 31/12/2016	Residuo 31/12/2016
Impianti generici	29.795,40			29.795,40	22.627,54		1.128,25	23.755,79	6.039,61
Impianti specifici	17.847,97	3.252,00		21.099,97	15.224,44		782,92	16.007,36	5.092,61
Imp.vid, allar., ripresa	9.094,31			9.094,31	1.364,15		2.728,29	4.092,44	5.001,87
<b>Impianti e macchinario</b>	<b>56.737,68</b>	<b>3.252,00</b>		<b>59.989,68</b>	<b>39.216,13</b>		<b>4.639,46</b>	<b>43.855,59</b>	<b>16.134,09</b>
Attrezzatura varia	219.007,22	16.875,62		235.882,84	193.776,21		6.400,08	200.176,29	35.706,55
<b>Attrezz. Ind.li/comm.li</b>	<b>219.007,22</b>	<b>16.875,62</b>		<b>235.882,84</b>	<b>193.776,21</b>		<b>6.400,08</b>	<b>200.176,29</b>	<b>35.706,55</b>
Mobili e macch.ord.uff.	54.675,02			54.675,02	44.444,57		1.534,31	45.978,88	8.696,14
Macchine elettr. Ufficio	297.114,59	38.907,85		336.022,44	246.233,82		19.472,59	265.706,41	70.316,03
Sistemi telefonici	14.977,09			14.977,09	10.339,87		1.324,92	11.664,79	3.312,30
<b>Mobili/ macch. Elettroniche uff</b>	<b>366.766,70</b>	<b>38.907,85</b>		<b>405.674,55</b>	<b>301.018,26</b>		<b>22.331,82</b>	<b>323.350,08</b>	<b>82.324,47</b>
Arredamento	152.485,16	44.429,23	3.114,92	193.799,47	144.242,80	3.114,92	4.730,79	145.858,67	47.940,80
<b>Altri beni</b>	<b>152.485,16</b>	<b>44.429,23</b>	<b>3.114,92</b>	<b>193.799,47</b>	<b>144.242,80</b>	<b>3.114,92</b>	<b>4.730,79</b>	<b>145.858,67</b>	<b>47.940,80</b>
<b>TOTALE IMMOB. MATERIALI</b>	<b>794.996,76</b>	<b>103.464,70</b>	<b>3.114,92</b>	<b>895.346,54</b>	<b>678.253,40</b>	<b>3.114,92</b>	<b>38.102,15</b>	<b>713.240,63</b>	<b>182.105,91</b>

L'incremento riguarda in particolare l'acquisto di dotazioni indispensabili per lo svolgimento dell'attività didattica dei percorsi istituzionali attivati dall'Accademia, per gli Uffici e per la realizzazione o implementazione di alcuni impianti.

Alla voce "Impianti e macchinari" afferisce il costo per l'impianto audio video.

Alla voce "Attrezzature industriali e commerciali" afferisce il costo dell'acquisto per l'idropulitrice, per le dotazioni dei laboratori di restauro e per la pedana dell'aula Magna.

Alla voce "Mobili/macchine elettroniche ufficio" afferisce il costo dell'acquisto per le dotazioni tecniche dell'Aula Magna PT, per lo schermo interattivo della reception, per le dotazioni informatiche delle aule e degli uffici, per le LIM e per il lettore per la rilevazione delle presenze dei dipendenti ubicato in sede staccata.

Alla voce "Arredamento" afferisce il costo sostenuto per la realizzazione dello stand espositivo utilizzato per Job&Orienta, per i tavoli dell'aula di Design PT e per l'arredamento dell'aula Magna PT.

Il decremento della voce "Arredamenti" corrisponde allo storno dei beni completamente ammortizzati e/o dei beni smaltiti.

**Riepilogo Immobilizzazioni**

Riepilogo Immobilizzazioni	Saldo 31.12.2015	Incremento	Decremento	Saldo 31.12.2016
Totale immobilizzazioni immateriali	205.465,46	1.098,00	0,00	206.563,46
Totale immobilizzazioni materiali	794.996,76	103.464,70	- 3.114,92	895.346,54
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.000.462,22</b>	<b>104.562,70</b>	<b>- 3.114,92</b>	<b>1.101.910,00</b>
<b>Totale Fondi Ammortamenti</b>	<b>- 814.203,26</b>	<b>- 102.293,67</b>	<b>3.114,92</b>	<b>- 913.382,01</b>
<b>Totale Netto</b>	<b>186.258,96</b>			<b>188.527,99</b>

**Immobilizzazioni Finanziarie**

Immobilizzazioni Finanziarie	Saldo 31.12.2015	Incremento	Decremento	Saldo 31.12.2016
Depositi cauzionali	462,52	2.900,00	0,00	3.362,52
<b>Totale</b>	<b>462,52</b>	<b>2.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.362,52</b>

La voce riguarda i depositi cauzionali versati per la locazione dell'immobile della sede staccata e per le utenze AGSM e Acque Veronesi.

**4) VARIAZIONI DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO****Crediti**

I Crediti sono iscritti secondo il valore di realizzo e sono rappresentati dalle entrate incassate o da incassare nel corso del 2017.

CREDITI verso Enti e Soggetti vari	Saldo 31.12.2015	Saldo 31.12.2016
Accademia G.B. Cignaroli	130.000,00	130.000,00
MIUR	0,00	815.000,00
Fondazione Cariverona	0,00	50.000,00
Consorzio Tutela Vino Soave	0,00	564,00
Museo Bernareggi / Beretta	0,00	150,00
ESU	20.000,00	0,00
Allievi corsi legalizzati	441.045,58	397.885,84
Ente autonomo fiere di Verona	600,00	0,00
Crediti diversi	0,00	1.298,42
Credito v/Inps rimborso voucher	0,00	600,00
Voucher residui	9.700,00	1.190,00
Banco Popolare Verona per interessi attivi	22,86	0,00
Credito Irap	10.061,00	0,00
Erario c/rit.fiscali int.attivi	57,93	857,57
<b>Totale crediti</b>	<b>611.487,37</b>	<b>1.397.545,83</b>

I Crediti sono iscritti secondo il valore di realizzo e sono rappresentati dalle entrate incassate o da incassare, si illustrano di seguito le voci più rilevanti.

- La voce "Credito verso Accademia G.B. Cignaroli" è relativa alla contribuzione degli iscritti ai corsi legalizzati per l'anno accademico 2012/13 versata entro il 16 ottobre 2012 all'Accademia Cignaroli prima del riconoscimento giuridico della Fondazione;
- il credito verso il MIUR ai sensi dell'art. 1 c. 3 del DM 489/2016 (Accordo programma MIUR/Accademia/Comune di Verona);

- il credito verso la Fondazione Cariverona per il progetto di restauro del portale centrale;

La voce “Credito Allievi” è relativa alla contribuzione dovuta dagli iscritti ai corsi legalizzati per l’anno accademico 2016/17.

Nelle altre voci non si rilevano particolari variazioni.

### Partecipazioni

<b>Credito Partecipazioni</b>	<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>
Credito partecipazione ATS / Verona Network	100,00	100,00
Credito partecipazione Verona Creativa	100,00	100,00
<b>Totali</b>	<b>200,00</b>	<b>200,00</b>

Le voci relative i crediti per partecipazioni (ATS Verona/Verona Network e Verona creativa) riguardano le quote di partecipazione versate alle rispettive associazioni.

### Disponibilità Liquide

Si espone di seguito il dettaglio comparato con l’esercizio precedente:

<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Cassa contanti	269,09	460,32
Banca Popolare di Verona c/tesoreria	709.836,01	0,00
Banca Popolare di Sondrio c/tesoreria	0,00	536.422,77
Banca Popolare di Sondrio c/voucher	157.979,82	146.719,19
Banca Popolare di Verona - Fondo agg.to Stip.	83.984,79	83.984,79
Banca Popolare - Fondo dotazione	120.000,00	120.000,00
Banca Popolare - Fondo TFR vincolato	575.337,03	572.054,75
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.647.406,74</b>	<b>1.459.641,82</b>

Si evidenzia che sono attivi due conti presso la banca Popolare di Sondrio; uno per il servizio di cassa e uno l’acquisto dei Voucher in modalità telematica, funzione non prevista nel conto di tesoreria.

### Debiti diversi

<b>DEBITI</b>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Fornitori	94.842,22	78.832,84
Fatture da ricevere	25.405,45	17.425,16
Erario c/ritenute lav. Dipendente	35.001,50	41.109,88
Erario c/ritenute lav. autonomi	11.723,33	15.681,58
Erario c/imposta sostitutiva 11% su Tfr	134,73	408,10
Debiti per Ires	0,00	16.116,00
Debiti per IRAP	0,00	23.807,00
Altri debiti tributari	0,00	739,75
IVA a debito	78,76	277,52
Enti previdenziali Inps	51.028,37	60.975,00
Enti previdenziali Inail	381,89	252,54
Debiti per trattenute sindacali	1.313,37	1.299,66
Debiti diversi	1.240,84	1.790,84

<b>DEBITI</b>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>221.150,46</b>	<b>258.715,87</b>

I debiti verso fornitori comprendono le fatture la cui scadenza di pagamento è fissata oltre il 31.12.2016. Alla data di approvazione del presente bilancio non ci sono fatture dell'esercizio precedente scadute o in contenzioso.

Si precisa che le ritenute IRPEF e i contributi INPS sono stati regolarmente versati nel mese di gennaio 2017.

### **Trattamento di Fine Rapporto**

<b>Fondo TFR</b>	<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>
Esistenza iniziale	528.451,49	<b>575.337,03</b>
Decremento (pensionamenti)	- 116,35	- 51.612,41
Erario c/imp. Sostitutiva Tfr	- 1.347,24	- 1.598,44
Accantonamento dell'esercizio	48.349,13	49.928,57
<b>Totale</b>	<b>575.337,03</b>	<b>572.054,75</b>

Il Fondo accantonato rappresenta il debito alla fine dell'esercizio verso i dipendenti in forza a tale data e riguarda:

- 12 dipendenti afferenti al personale non docente (incluso il direttore amministrativo a TI), di cui 6 assistenti amministrativi a tempo indeterminato e 5 coadiutori a indeterminato;
- n. 2 dipendenti personale non docente a tempo determinato (assistenti amministrativi) a copertura della riduzione oraria del personale amministrativo a tempo parziale (supplenti);
- n. 17 dipendenti docenti a tempo indeterminato incluso il direttore, di cui 11 a tempo pieno e 6 a tempo parziale compreso il direttore (corrispondenti a 4 docenti full time).

### **Fondo Rischi e Oneri**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>
Fondo Spese diverse (manutenzioni)	334.666,67	652.000,00
Fondo agg.to posizioni stipendiali dip.ti	83.984,79	83.984,79
Fondo rischi crediti verso Clienti	0,00	130.000,00
<b>Totale</b>	<b>418.651,46</b>	<b>865.984,79</b>

La voce "Fondo spese diverse" è riferita ai lavori di alcuni stralci individuati per il restauro dell'immobile per l'adeguamento parziale della sede, iniziati a fine dicembre 2014 e che si concluderanno nel corso del 2017 e per il completamento, nel corso del 2017, dei lavori di adeguamento della sede staccata di Via dei Mutilati.

La voce "Fondo aggiornamento posizioni stipendiali dipendenti" accantonata negli esercizi precedenti comprende lo stanziamento per l'aggiornamento delle posizioni stipendiali dei dipendenti liquidabili dopo la definizione dell'accordo decentrato.

La voce "Fondo rischi crediti verso Clienti" riguarda il credito nei confronti dell'Accademia Cignaroli che in via prudenziale si ritiene di accantonare.

**Patrimonio**

La movimentazione del Patrimonio netto avvenuta nell'esercizio viene rappresentata nella tabella sotto rappresentata.

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>
Fondo di dotazione	120.000,00	120.000,00
Conferimento Accademia Cignaroli	148.116,97	148.116,97
Avanzo esercizi precedenti	7.915,86	28.053,32
Avanzo esercizio	20.137,46	90.778,20
<b>Totale</b>	<b>296.170,29</b>	<b>386.948,49</b>

**7) COMPOSIZIONE DELLE VOCI RATEI E RISCONTI**

<b><u>Ratei e risconti attivi</u></b>	<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>
Ratei attivi	0,00	0,00
Risconti attivi	40.576,98	38.134,07
<b>Totale</b>	<b>40.576,98</b>	<b>38.134,07</b>

I Risconti attivi sono calcolati in conformità al principio della competenza economica del periodo amministrativo in chiusura e riguardano:

- la quota dei voucher acquistati per la docenza esterna nel corso dell'esercizio 2016 di competenza dell'anno 2017;
- l'acconto INAIL di competenza dell'esercizio versato anticipatamente per la posizione del personale e degli studenti relativamente l'anno accademico 2016/17.
- i canoni di assistenza dei programmi per la gestione della contabilità, per il canone telefonico Fastweb, per l'assistenza tecnico-informatica, per l'assistenza dell'impianto telefonico, per il servizio mail up di competenza dell'esercizio versato anticipatamente;
- i premi assicurativi (RC e patrimoniale) di competenza dell'esercizio versati anticipatamente.

<b><u>Ratei e risconti passivi</u></b>	<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>
Ratei Passivi	0,00	0,00
Risconti passivi	975.083,33	1.003.708,33
<b>Totale</b>	<b>975.083,33</b>	<b>1.003.708,33</b>

Nella voce Risconti Passivi sono state rilevate le contribuzioni degli allievi dei corsi istituzionali e dei corsi singoli e/o extra-curricolari di competenza dell'esercizio 2017.

## CONTO ECONOMICO

### 10) RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DELLE PRESTAZIONI

#### Contributi

L'ammontare dei contributi viene evidenziato nella tabella sotto riportata:

ENTE EROGATORE	Saldo 31.12.2015	Saldo 31.12.2016
Contributi Enti vari	1.702,00	0,00
Quote Soci sovventori	750.000,00	286.000,00
Contributo MIUR	281.369,00	1.252.136,00
Contributi straordinari	3.500,00	3.500,00
Contributi OM Erasmus	3.336,00	2.910,07
Contributo "Turandot"	70.876,00	
Contributi progetti specifici	46.221,47	64.997,34
Altri contributi non tassabili (Miur 5/1000)	133,23	1.693,12
<b>Totale contributi</b>	<b>1.157.137,70</b>	<b>1.611.236,53</b>

I contributi riscossi e/o accertati riguardano in particolare:

- **Quote Soci** – Alla voce afferisce la quota riconosciuta dal Comune di Verona in qualità di socio fondatore.
- Nella voce "**Contributo MIUR**" afferisce il contributo riconosciuto alla nostra Accademia ai sensi del DM 489 del 20/06/2016 (contributo per le Accademie di Belle Arti non statali per funzionamento di cui all'art. 1 c. 2 del DM 489 e copertura spese personale dipendente ai cui viene applicato il CCNL AFAM di cui all'art. 1 c. 3 del DM 489);
- Nella voce "**Contributi straordinari**" afferisce il contributo riconosciuto dalla società Euroristorazione per i consumi dei distributori automatici;
- Nella voce "**OM Erasmus**" afferisce il contributo riconosciuto dall'Agenzia Nazionale per l'organizzazione della mobilità internazionale;
- Nella voce "Contributi Progetti specifici" sono acclusi i seguenti contributi:
  - € 50.000,00 riconosciuto dalla Fondazione Cariverona per il progetto di restauro della facciata del corpo d'ingresso di palazzo Verità-Montanari, sede dell'Accademia, e degli elementi lapidei e dei dipinti murali esterni ed interni del corpo centrale della facciata;
  - € 6.000,00 riconosciuto da Engineering spa per iniziative promo-pubblicitarie e pubbliche relazioni relative al progetto "Engineering Art Project"
  - € 3.000,00 dall'Associazione Mondo Piccino di Verona a copertura parziale delle spese vive per l'intervento di restauro sui Burattini dell'artista M° Pozzo;
  - € 2.000,00 dal Rotary Club a copertura parziale delle spese vive per l'intervento di restauro di Rodovetri;



- € 833,34 dall'Istituto don Calabria di Verona a copertura parziale delle spese vive per l'intervento di restauro sull'opera "Madonna in trono";
  - € 800,00 dalla Chiesa Rettoriale S. Benedetto in Monte di Verona a copertura parziale delle spese vive per l'intervento di restauro sull'opera "Misteri del Rosario";
  - € 1.500,00 da privati diversi a copertura parziale delle spese vive per l'intervento di restauro sulle tavolette lignee del Museo Bernareggi di Bergamo;
  - € 564,00 riconosciuto dal Consorzio Tutela di Soave per la realizzazione del progetto "Busto prof. Miconi";
  - € 300,00 riconosciuto per la realizzazione del progetto "Design Award PSM".
- Nella voce "Altri contributi non tassabili" afferisce il contributo MIUR per il 5/1000.

### **Contribuzioni d'iscrizione**

L'ammontare delle tasse d'iscrizione viene evidenziato nella tabella sotto riportata:

<b>CONTRIBUZIONI ISCRIZIONI</b>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
<i>Contribuzioni Curricolari</i>		
Contribuzione iscrizione	1.023.704,36	1.230.774,29
Contribuzione diplomandi	14.000,00	17.050,00
Contribuzione esami di ammissione	16.655,00	13.650,00
Contribuzione ricognizione	1.500,00	400,00
<b>Totale contribuzioni curricolari</b>	<b>1.055.859,36</b>	<b>1.261.874,29</b>
<i>Contribuzioni Diverse</i>		
Contribuzione uditori e corsi singoli	1.690,00	3.389,00
Contributi atelier estivi	6.426,00	9.184,00
Contributi laboratori didattici	2.600,00	1.900,00
Contribuzioni corsi extracurricolari	16.506,25	8.910,00
Diritti di segreteria ritiro diploma	3.105,00	5.895,00
<b>Totale contribuzioni diverse</b>	<b>30.327,25</b>	<b>29.278,00</b>
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>1.086.186,61</b>	<b>1.291.152,29</b>

Le contribuzioni studentesche riguardano l'iscrizione agli anni accademici 2015/16 e 2016/17.

Sono state imputate alla predetta voce le quote relative all'esercizio 2016 contabilizzate secondo il principio della "competenza". L'evidente aumento è dovuto in particolare al maggior numero di iscritti e all'aumento della contribuzione agli iscritti al 1° anno di alcuni percorsi negli anni accademici di riferimento.

- Nella voce "Contributi atelier creativi estivi" sono state registrate le quote d'iscrizione agli atelier;
- Nella voce "Contributi laboratori didattici" sono state registrate le contribuzioni versate dalle Scuole per la partecipazione ai laboratori didattici condotti dal docente di anatomia artistica e da allievi diplomati nella nostra Accademia;

**Altri ricavi e proventi**

<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Mora tardivo versamento	2.050,00	3.700,00
Contribuzione partecipazione concorsi e/o selezioni	5.600,00	11.450,00
Rimborsi e proventi vari	480,00	0,00
Sopravvenienze attive	16.052,00	437,00
Omaggi da fornitori	0,00	131,76
Altri ricavi e proventi	0,00	10,00
Altri ricavi da collaborazioni / convenzioni	0,00	5.700,00
Abbuoni e arrotondamenti attivi	25,86	17,38
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>24.207,86</b>	<b>21.446,14</b>

Gli "Altri ricavi e proventi" riscossi e/o accertati riguardano in particolare:

- il contributo riconosciuto dall'azienda agricola "Donne Fittipaldi srl" per la realizzazione di iniziative promo-pubblicitarie relative al progetto "Il vino e le donne" realizzato nell'ambito del Vinitaly;
- 900,00 riconosciuto dall'Ente Fiera di Verona per l'organizzazione di laboratori e di una mostra, realizzati nell'ambito della manifestazione "Job&Orienta".

**Proventi e oneri finanziari**

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>
Interessi attivi c/c	222,82	221,36
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>222,82</b>	<b>221,36</b>
Interessi passivi c/c	0,48	0,00
Interessi passivi indeducibili	- 18,01	-28,20
Oneri e commissioni bancarie	- 280,83	-296,25
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>- 299,32</b>	<b>- 324,45</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>-76,50</b>	<b>- 103,09</b>

La voce Proventi riguarda gli interessi attivi sul c/c al 31/12/2016.

La voce oneri e commissioni bancarie è relativa alle spese addebitate durante l'esercizio sul conto bancario.

**COSTI ED ONERI D'ESERCIZIO****Costi del personale**

L'ammontare dei costi sostenuti per il personale viene specificato nella tabella sotto riportata:

<b>Per il personale</b>	<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>
<i>Salari e stipendi</i>		
Retribuzioni personale docente	468.598,96	502.075,61
Compensi Docenti componenti Organi	0,00	1.500,00
Didattica aggiuntiva Docenti TI art.5 CI 12/07/2011	0,00	47.050,00
Retribuzioni Docenti TI Corsi extra CV	0,00	9.730,00

<i>Per il personale</i>	<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>
Attività funzionale Docenti TI art. 4 CI 12/07/2011	0,00	20.490,00
Attività funzionale Docenti TI art. 4 CI 12/07/2011 Coordin.	0,00	9.833,34
Retribuzioni personale non docente	223.722,36	210.126,88
Compensi aggiuntivi Non Docenti (Art.6 c.1 C.I. 12/07/2011)	0,00	9.205,20
Ore aggiuntive Non Docenti (Art.6 c.2 C.I. 12/07/2011)	0,00	24.600,00
Compensi Non Docenti (Art. 8 C.I. 12/07/2011 - Att. c/terzi)	0,00	18.400,00
Retribuzioni progetti e incarichi specifici	875,00	2.000,00
Indennità TFR personale docente	0,00	2.083,00
Indennità TFR personale non docente	405,12	1.332,91
<b><i>Totale Salari e Stipendi</i></b>	<b>693.601,44</b>	<b>858.426,94</b>
<b><i>Oneri sociali</i></b>		
Contributi INPS docenti	134.257,26	145.501,48
Contributi INPS Compensi Docenti componenti Organi	0,00	434,70
Contributi INPS Didattica aggiuntiva Docenti TI	0,00	13.635,09
Contributi INPS Corsi EXTRA CV Docenti TI	0,00	2.819,75
Contributi INPS Attività funzionali Docenti TI	0,00	5.938,00
Contributi INPS Attività funzionali Docenti TI Coordinam.	0,00	2.849,70
Contributi INPS non docenti	63.452,30	55.127,70
Contributi INPS Compensi aggiuntivi Non Docenti	0,00	7.129,08
Contributi INPS Ore aggiuntive Non Docenti	0,00	2.667,66
Contributi INPS Compensi Non Docenti art. 8 CI	0,00	5.332,32
Contributi INPS progetti specifici	265,83	579,60
Contributi INAIL	7.490,79	5.784,74
<b><i>Totale Oneri sociali</i></b>	<b>205.466,18</b>	<b>247.799,82</b>
<b><i>Trattamento di fine rapporto</i></b>		
Quota TFR personale docente	34.573,45	35.614,25
Quota TFR personale non docente	13.775,68	14.314,32
<b><i>Totale Trattamento di fine rapporto</i></b>	<b>48.349,13</b>	<b>49.928,57</b>
<b><i>Altri costi</i></b>		
Corsi di aggiornamento e formazione	1.233,65	3.488,96
Rimborsi a piè di lista dipendenti	0,00	1.440,18
Rimborsi viaggi e trasferte dipendenti	0,00	1.096,59
<b><i>Totale Altri costi</i></b>	<b>1.233,65</b>	<b>6.025,73</b>
<b>Totale spese per il personale</b>	<b>948.650,40</b>	<b>1.162.181,06</b>

Il costo del personale è in aumento in particolare per le seguenti motivazioni:

- è stato riconosciuto ai docenti l'impegno orario previsto dal CCNL AFAM vigente e sono state retribuite le ore di didattica aggiuntiva ai sensi dell'art. 5 del CI 12/07/2011;
- sono state retribuite le attività funzionali svolte dai docenti ai sensi dell'art. 4 del CI 12/07/2011 ;
- sono state retribuite le attività funzionali del personale non docente ai sensi dell' art. 6 c.2 C.I. 12/07/2011;
- sono state retribuite le attività funzionali del personale non docente ai sensi dell'art. 8 C.I. 12/07/2011 - Attività conto terzi).

L'aumento del costo del personale trova giustificazione nella maggiore offerta didattica e nell'incremento del numero degli iscritti che ha reso necessario lo "sdoppiamento" di diversi

corsi attribuiti agli interni e agli esterni per i corsi che non è stato possibile attribuire internamente e trovano corrispondenza alla voce “Spese servizi docenza esterna” per € 402.623,65.

### **Costi della produzione**

<i>Per materie prime,</i>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Materiale di consumo	17.470,01	23.815,06
Materiale di consumo sede	0,00	154,33
Materiale di consumo	0,00	0,00
Materiale di consumo	6.752,61	12.304,26
Materiale di consumo Prog.	9.359,82	4.459,02
Utensileria minuta	228,90	0,00
Acquisti diversi	2.396,25	2.558,91
Acquisti diversi Sede staccata	0,00	312,34
Attrezzature varie consumo	20.593,74	14.825,75
Attrezzature varie consumo	0,00	221,80
Cancelleria	8.402,15	7.021,86
Materiale di consumo pulizie	7.075,47	4.900,05
Materiale di consumo pulizie	0,00	1.994,02
Libri e riviste	148,70	429,33
Materiali di manutenzione	0,00	3.572,90
<b>Totale spese materie prime,</b>	<b>72.427,65</b>	<b>76.569,63</b>

Le spese per l'acquisto di materiali per lo svolgimento dell'attività didattica, per la realizzazione dei progetti specifici, per l'acquisto di attrezzature sono state necessarie per permettere un'adeguata attività didattica e sono proporzionali al maggior numero di corsi attivati, alle maggiori attività collaterali e progetti specifici realizzati.

### **Costi per servizi**

<i>Per servizi</i>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Trasporti vari e Facchinaggio	597,25	3.404,06
Spese per interventi tecnici	353,80	0,00
Spese installazione e collaudo	488,00	0,00
Energia elettrica	15.080,05	17.302,55
Energia elettrica sede staccata	0,00	2.434,79
Riscaldamento	36.473,25	31.372,44
Riscaldamento sede staccata	0,00	54,00
Acqua e gas	2.323,68	1.872,65
Acqua e gas sede staccata	0,00	729,86
Manutenzione e riparazioni beni propri	3.220,97	1.637,71
Manutenzioni e riparazioni beni di terzi	34.922,42	17.104,26
Manutenzioni e riparazioni beni di terzi sede staccata	0,00	44.621,60
Canoni di manutenzione periodica	8.309,90	5.037,72
Spese di pubblicità	610,00	0,00
Servizio smaltimento rifiuti	0,00	1.291,05
Spese telefoniche	5.760,28	5.332,61

<i>Per servizi</i>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Spese telefoniche sede staccata	0,00	438,80
Spese postali e valori bollati	677,29	252,95
Assicurazioni infortuni e RC	3.594,34	3.589,81
Assicurazione patrimoniale	1.691,00	1.691,00
Assicurazioni varie	530,50	0,00
Servizi vari	5.902,27	8.671,76
Servizi vari Sede staccata	0,00	3.266,00
Spese analisi	0,00	9.019,40
Altri costi per servizi	0,00	640,99
Servizi di pulizia	0,00	126,50
Servizi vari progetti specifici	4.489,60	5.693,00
Servizi vari "Progetto Restauro Accademia"	231,80	1.049,20
<b>Totale spese per servizi</b>	<b>125.256,40</b>	<b>166.634,71</b>
<i>Per servizi di consulenza esterna</i>		
Consulenze prof.li e Consulente del lavoro	16.505,64	21.646,28
Consulenze legali e notarili	9.864,92	11.229,16
Consulenze tecniche esterne	18.236,40	42.066,92
Assistenza tecnica	5.800,40	10.819,07
Consulenze tecniche esterne progetti specifici	6.377,93	0,00
Consulenze tecniche esterne "Prog.Restauro Accademia	45.937,56	14.336,62
Consulenze tecniche esterne sede Staccata	0,00	11.292,32
Progettazione Grafica	0,00	5.205,86
Voucher referente Comunicazione	0,00	10.550,00
<b>Totale spese servizi consulenza esterna</b>	<b>102.722,85</b>	<b>127.146,23</b>
<i>Per servizi compensi organi istituzionali</i>		
Compenso amministratori	17.084,03	14.340,00
Contr inps compenso amministratori	0,00	2.294,40
Rimborsi piè di lista Amm/Soci	0,00	344,70
Compenso funzioni DG	17.135,02	15.960,00
Contr inps compenso funzioni DG	0,00	2.553,60
Compenso Revisori dei conti	5.973,00	6.515,99
Compenso Nucleo di Valutazione	3.300,00	1.325,00
Docenti - convenzioni sedute Consiglio Accademico	280,00	0,00
Docenti - voucher sedute Consiglio Accademico	280,00	240,00
Rimborsi piè di lista Consulta Studenti	0,00	192,50
<b>Per servizi compensi organi istituzionali</b>	<b>44.052,05</b>	<b>43.766,19</b>
<i>Per servizi di docenza esterna</i>		
Docenti - compenso progetto	79.590,62	0,00
Docenti - compenso occasionale	25.975,00	0,00
Docenti - convenzioni	209.166,33	215.783,65
Docenti - voucher	58.620,00	153.250,00
Docenti - compenso progetto "Cantieri scuola"	12.779,65	0,00
Docenti - convenzioni "Cant. Scuola prog. rest.Accademia"	43.847,20	20.500,00
Docenti - voucher "Cant.Scuola / Prog.Rest.Accademia"	1.400,00	4.900,00
Collaboratore didattico - convenzioni	0,00	1.750,00
Collaboratore didattico - voucher	0,00	6.440,00
Docenti - compensi occ.li seminari/work shop	2.375,00	0,00
<b>Totale servizi docenza esterna</b>	<b>433.753,80</b>	<b>402.623,65</b>

<i>Per servizi altri compensi attività collaterali</i>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Docenti - convenzioni progetti specifici	37.960,68	16.460,03
Docenti - voucher progetti specifici	0,00	0,00
Docenti - convenzioni attività funzionali	0,00	6.567,66
Docenti - convenzioni Coordinamento	0,00	11.068,41
Docenti - voucher Attività funzionali	0,00	3.270,00
Docenti - comp.occle Attività funzionali	0,00	200,00
Docenti - convenzioni commissioni esterne	0,00	490,40
Docenti - voucher commissioni	0,00	750,00
Tutor - convenzioni "Cant.Scuola / Prog.Rest.Accademia"	0,00	750,00
Tutor - convenzioni	0,00	5.146,75
Tutor - voucher	0,00	14.280,00
Modelli viventi - compenso progetto	0,00	0,00
Modelli viventi - voucher	8.859,60	7.050,00
Voucher progetti specifici	0,00	8.930,00
Compenso progetto "progetti specifici"	2.321,89	0,00
Compenso collaborazioni occasionali	0,00	15.255,00
Compenso referente comunicazione	21.628,80	2.850,00
Contributi inps Collaborazioni occasionali	0,00	178,08
Compenso collaborazioni studenti (ex 150 ore)	4.794,00	11.936,00
Compenso collab.occli progetti specifici	603,38	0,00
Compenso commissari concorsi	692,40	6.396,20
Servizi supporto segreteria - voucher	4.110,00	3.600,00
Servizi pulizie/facchinaggio - voucher	5.280,00	9.560,00
Contributi inail studenti	0,00	1.288,17
Collaboratori - rimborsi piè di lista	0,00	0,00
<b>Totale servizi altri compensi</b>	<b>86.250,75</b>	<b>126.026,70</b>

I Servizi, per maggior chiarezza di lettura, sono stati suddivisi per voci aggregate evidenziando i relativi totali.

Dall'analisi delle singole voci aggregate si evidenzia i costi per i servizi più rilevanti:

- afferiscono alla voce "Spese per servizi vari" in particolare: le utenze, le manutenzioni sui beni di terzi (sede), manutenzioni sui beni di terzi sede staccata (adeguamento criteri minimi laboratori restauro) e le analisi su beni vincolati;

- afferiscono alla voce "Servizi di Consulenza esterna" in particolare il costo per il consulente del lavoro, per il commercialista, per l'onorario dei legali per pareri chiesti dal Consiglio di amministrazioni e/o contenziosi, per consulenze esterne (RSPP, medico competente, gestione strutturale sito, analisi processi lavorativi e valutazione vulnerabilità sismica), per assistenza tecnica hardware e software, per il progetto di restauro dell'edificio e per l'adeguamento della sede staccata, per la progettazione grafica dell'informativa e dei materiali pubblicitari e per il referente della comunicazione;

- afferiscono alla voce "Servizi compensi organi istituzionali" in particolare i compensi e contributi riconosciuti agli Amministratori, al Presidente per l'incarico specifico per la funzione

di Direttore generale, ai componenti del Collegio dei Revisori (ai sensi del DI del 14.2.2014 in attuazione all'art. 4, comma 3 del DPR 132/2003), del Nucleo di valutazione (ai sensi del DI dell'1.2.2007 in attuazione all'art. 4, comma 3 del DPR 132/2003) e del Consiglio accademico;

- afferiscono alla voce "Servizi di docenza esterna" i compensi riconosciuti agli esterni per i corsi non attribuibili ai docenti interni affidati tramite procedure selettive pubbliche a docenti a contratto in analogia alla prassi adottata dalle altre Accademie pubbliche, i compensi per attività collaterali e funzionali assegnate.

- afferiscono alla voce "Servizi per altri compensi attività collaterali" in particolare i compensi riconosciuti ai collaboratori diversi: tutor, studenti (ex 150 ore), modelli viventi, commissari concorso, operatori per servizi di pulizia in sostituzione dei coadiutori assenti e/o per maggiori necessità e per servizi di segreteria/amministrazione in sostituzione del personale assente e/o per maggiori necessità legate in particolare al maggior numero di progetti specifici e/o attività collaterali.

Il costo dei Servizi corrisponde alle effettive esigenze didattiche conformi alle direttive ministeriali ed è proporzionale al maggior numero di iscritti e alla sempre più intensa attività collaterale deliberata dal Consiglio accademico e dal Consiglio di amministrazione.

#### **Costi per godimento beni di terzi**

<i>Per godimento beni di terzi</i>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Locazioni passive (Sede staccata)	1.600,00	11.000,00
Spese noleggio "Rest.Facciata / Cant.Scuola"	10.808,10	9.086,16
Spese noleggio	9.090,96	0,00
Canone annuo noleggio hardware (fotocopiatore)	0,00	3.279,36
Canone annuo licenze uso software vari	0,00	12.755,77
<b>Totale spese per godimento beni di terzi</b>	<b>21.499,06</b>	<b>36.121,29</b>

La voce "Locazioni passive" include il canone per l'uso dell'immobile locato in via dei Mutilati e destinato alla Scuola di Restauro.

La voce "Spese noleggio Restauro Facciata Cantieri Scuola" è relativa al costo del noleggio del ponteggio utilizzato durante i cantieri scuola per il restauro della facciata esterna centrale che si è conclusa nel corso dell'anno 2016.

La voce "spese di noleggio" include il canone per l'uso dei fotocopiatori/stampanti con contratto costo copia e l'utilizzo della licenza software dei programmi gestionali (didattica, contabilità) e per i software utilizzati dai docenti dei vari corsi.

#### **Altri Oneri di Gestione**

Le spese per altri oneri di gestione sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Oneri diversi di gestione</i>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Inserzionistica	6,81	0,00
Stampati e materiale pubblicitario	5.075,40	4.471,38

<i>Oneri diversi di gestione</i>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Mostre ed eventi istituzionali/Spese inaugurazione	4.000,64	2.893,01
Viaggi e trasferte	4.729,45	985,16
Spese pasti e pernottamenti	137,50	298,60
Spese di rappresentanza	484,84	3.111,95
Rimborsi km	205,04	0,00
Spese progetti specifici	6.913,31	7.897,78
Spese varie Restauro Facciata - Cant. Scuola	118,91	0,00
Spese varie	711,82	0,0
Premi di studio studenti	750,00	3.300,03
Premi di studio progetti specifici	0,00	0,00
Erasmus + Co-Finanziamento	0,00	9.820,00
Rimborso spese Consulta Studenti	186,60	0,00
Rimborso spese Nucleo di Valutazione	0,00	0,00
Rimborso spese Collaboratori esterni	391,76	0,00
Rimborso spese progetti specifici	800,12	0,00
Tassa rifiuti	0,00	6.768,70
Tassa rifiuti sede staccata	0,00	129,00
Tasse di concessione governativa	0,00	134,00
Imposte comunali	0,00	1.015,64
Imposta di registro	0,00	0,00
Diritti camerali	0,00	72,00
Imposta di bollo	35,03	1.076,00
Imposta di registro	0,00	193,00
Imposte e tasse	156,60	0,00
Imposte e tasse detraibili	0,00	0,00
Sopravvenienze passive	17.135,03	0,00
Altri costi non deducibili *****	2.983,54	633,90
Altri oneri di gestione	0,00	803,19
Abbuoni e arrotondamenti passivi	22,13	64,20
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>44.844,53</b>	<b>43.667,54</b>

Le voci rilevanti riguardano:

- “Stampati e materiale pubblicitario” per stampa materiale pubblicitario diffuso durante Job & Orienta e le giornate di Open Day; il costo rispetto alle attività realizzate è comunque contenuto grazie al maggior uso della posta elettronica e dei nuovi canali (facebook, twitter ...).
- “Mostre istituzionali/Spese inaugurazione.” per la stampa del catalogo “First Step 7” e altre spese afferenti alla mostra di fine anno e per l’inaugurazione dell’a.a.;
- “Viaggi e trasferte” riguardano i viaggi rimborsati relativi alle uscite di orientamento nelle scuole dei comuni e delle province limitrofe il cui costo è contenuto grazie alle diverse giornate di apertura dell’Accademia (open day) che hanno ospitato diverse delegazioni di scuole superiori di Verona e provincia limitrofe. A tale voce afferisce la spesa per i viaggi presso gli Uffici del MIUR per incontri con la Direzione generale e per riunioni con i rappresentanti delle Istituzioni AFAM;



- “Spese progetti specifici”: afferiscono alla voce i costi dei progetti specifici illustrati nella relazione;
- “Erasmus Co-Finanziamento” è riferito al contributo a carico dell’Accademia deliberato dal Consiglio accademico e dal Consiglio di amministrazione a favore degli studenti beneficiari della borsa Erasmus il cui importo è equivale all’importo stanziato dal MIUR a favore degli studenti delle Accademie statali.
- “Tassa rifiuti” è riferita al costo dell’imposta dovuta al Comune di Verona e chiesta dallo stesso in sede di sottoscrizione della proroga del contratto di comodato gratuito della sede.

Nelle altre voci non si rilevano importi evidenti e alcune voci non sono state movimentate.

### Ammortamenti

<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Ammortamento software	439,20	1.825,12
Ammortamento spese manutenzione	62.366,47	62.366,40
Ammortamento impianti e macchinari generici	0,00	1.128,25
Ammortamento impianti e macchinari specifici	0,00	782,92
Ammortamento sistemi telefonici	0,00	1.324,92
Ammortamento mobili e macch. ord. uff.	0,00	1.534,31
Ammortamento macch. uff. elettroniche	0,00	19.472,59
Ammortamento imp. videosorveglianza, allarme ...	0,00	2.728,29
Ammortamento attrezzature	0,00	6.400,08
Ammortamento arredamento	0,00	4.730,79
Ammortamento beni	29.055,05	0,00
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>91.860,72</b>	<b>102.293,67</b>

Gli ammortamenti sono stati effettuati con sistematicità, applicando le aliquote ordinarie, tenuto conto della residua possibilità di utilizzazione dei beni.

<i>Accantonamenti per rischi</i>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Accantonamento perdite su crediti	0,00	130.000,00
Accantonamento manutenzioni immobile	276.000,00	376.000,00
<b>Totale accantonamenti per rischi</b>	<b>276.000,00</b>	<b>506.000,00</b>

La voce “Accantonamento perdite su crediti” è riferita al credito nei confronti dell’Accademia Cignaroli che in considerazione dell’anzianità in via prudenziale viene accantonato per pari importo.

La voce “Accantonamento manutenzioni immobile” riguarda l’accantonamento per i lavori urgenti di manutenzione dell’immobile già programmati. e per il completamento, nel corso del 2017, dei lavori di adeguamento della sede staccata di Via dei Mutilati.

**Imposte e tasse**

<i>Imposte sul reddito dell'esercizio</i>	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Irap esercizio	0,00	23.807,00
Ires esercizio	0,00	16.116,00
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>0,00</b>	<b>39.923,00</b>

**Avanzo/Disavanzo d'esercizio**

	<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>Saldo 31.12.2016</b>
Avanzo esercizio	20.137,46	90.778,20
<b>Totali</b>	<b>20.137,46</b>	<b>90.778,20</b>

**Il Conto Consuntivo 2016 chiude con un avanzo d'esercizio pari a € 90.778,20. che si stabilisce di portare ad incremento del patrimonio netto.**

Il documento comprende:

- Relazione;
- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

Verona, 30 marzo 2017

Prot. 1.703/C8-2

Il Direttore amministrativo

Loredana Teramo

Il Presidente

Stefano Pachera