



ACCADEMIA DI BELLE ARTI  
DI VERONA

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO IL 31/12/2019

### PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2019

Il Conto Consuntivo 2019, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2.423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico d'esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico dell'esercizio, pur in assenza di un obbligo legale, sono stati predisposti adottando, ove pertinenti o per quanto non espressamente indicato, l'art. 2.423 e seguenti del Codice Civile in tema di bilancio di esercizio.

La Fondazione Accademia di Belle Arti di Verona, più avanti chiamata Accademia, costituita in data 5 marzo 2012 dai soci Accademia G.B. Cignaroli e Scuola Brenzoni, Comune di Verona e Provincia di Verona, riconosciuta con decreto prefettizio il 17/10/2012, non ha finalità di lucro e persegue i seguenti scopi:

- promuove e diffonde la conoscenza e lo studio delle arti e la cultura storica e artistica della città di Verona e del territorio del Veneto;
- organizza, cura e gestisce, tutta l'attività didattica utile al conseguimento per gli studenti di un titolo di studio equiparato alla Laurea;
- concorre alla tutela ed alla valorizzazione dei beni artistici, storici e culturali;
- collabora con le istituzioni pubbliche per la promozione e lo sviluppo dell'arte e della cultura.

L'Accademia far parte delle istituzioni appartenenti al sistema dell'Alta Formazione Artistica e Musicale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ed è una delle cinque Accademie storiche considerate "pubbliche".

#### 1) CRITERI DI VALUTAZIONE

Riportiamo di seguito i principali criteri di valutazione, omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente, adottati nella predisposizione del bilancio dell'Accademia.

##### **Immobilizzazioni materiali**

Tali immobilizzazioni sono esposte in bilancio al costo sostenuto per la loro acquisizione, comprensivo ove esistenti, degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto del fondo ammortamento. Gli ammortamenti dei vari gruppi di immobilizzazioni materiali, acquistati negli esercizi precedenti, sono calcolati a quote costanti sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti e tenendo conto della residua possibilità di utilizzo; la equa congruità di tali quote trova anche conferma nelle aliquote ordinarie previste dalla normativa fiscale.

##### **Partecipazioni**

Non esistono partecipazioni dell'Accademia in altri Enti.

##### **Crediti e debiti**

I crediti e i debiti sono iscritti al valore nominale.

##### **Altri titoli**

Non esistono titoli acquistati dall'Accademia.

### Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto è stato accantonato in base alla situazione contrattuale dei dipendenti al 31/12/2019, calcolato in conformità agli accordi decentrati stipulati con le OO.SS. il 17 giugno 1999 e il 19 febbraio 2001 e all'accordo di programma sottoscritto con il MIUR in data 20/05/2017. In tale fondo sono evidenziate le indennità da corrispondere al personale dipendente alla cessazione del rapporto.

### Ratei e risconti

Nella voce "Ratei e Risconti" sono iscritte quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

## 2) MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

### Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione conto	Costo Storico 31/12/2018	Incrementi CS 2019 per acquisti	Decrementi CS 2019 per G/C costo	Costo Storico 31/12/2019	F.do Amm.to 31/12/2018	Decrem. Fondo 2019	Quota amm.to 2019	F.do Amm.to 31/12/2019	Residuo da ammortizzare 31/12/2019
Lic.za uso software T.Ind.	5.023,72	609,39	-	5.633,11	3.486,94		687,42	4.174,36	1.458,75
Software	1.132,16		1.132,16	0,00	-			0,00	-
<i>Diritti brev.e util.opere</i>	6.155,88	609,39	1.132,16	5.633,11	3.486,94	0,00	687,42	4.174,36	1.458,75
Manutenzioni plur. 2013	119.066,73		119.066,73	0,00	119.066,73	119.066,73		0,00	0,00
Manutenzioni plur. 2014	39.514,78		39.514,78	0,00	39.514,78	39.514,78		0,00	0,00
Manutenzioni plur. 2015	38.856,35		38.856,35	0,00	38.856,35	38.856,35		0,00	0,00
Manutenzioni plur. 2018	36.600,00	0,00		36.600,00	5.228,57	-	5.228,57	10.457,14	26.142,86
<i>Oneri pluriennali</i>	234.037,86	0,00	197.437,86	36.600,00	202.666,43	197.437,86	5.228,57	10.457,14	26.142,86
<b>TOTALE IMMOB.IMMATERIALI</b>	<b>240.193,74</b>	<b>609,39</b>	<b>198.570,02</b>	<b>42.233,11</b>	<b>206.153,37</b>	<b>197.437,86</b>	<b>5.915,99</b>	<b>14.631,50</b>	<b>27.601,61</b>

La movimentazione delle immobilizzazioni immateriali riguarda l'acquisto di licenze d'uso di software per lo svolgimento dell'attività didattica.

Il decremento della voce "Immobilizzazioni immateriali" riguarda lo smaltimento dei programmi software obsoleti e lo storno delle manutenzioni capitalizzate negli esercizi 2013, 2014 e 2015, che hanno esaurito il processo di ammortamento.

### Immobilizzazioni Materiali

Descrizione conto	Costo Storico 31/12/2018	Incrementi CS 2019	Decrementi CS 2019	Costo Storico 31/12/2019	F.do Amm.to 31/12/2018	Decrem. Fondo 2019	Quota amm.to 2019	F.do Amm.to 31/12/2019	Residuo da amm.re 31/12/2019
Impianti generici	26.541,71	3.424,42		29.966,13	15.516,92		2.896,14	18.413,06	11.553,07
Impianti specifici	29.548,47	-	-	29.548,47	18.642,36	-	2.208,83	20.851,19	8.697,28
Macchinari	7.816,30	-	-	7.816,30	586,22	-	1.172,45	1.758,67	6.057,63
Imp.vid, allar., ripr. fotogr.	39.746,99	-	-	39.746,99	22.888,01	-	9.195,80	32.083,81	7.663,18
<i>Impianti e macchinario</i>	<b>103.653,47</b>	<b>3.424,42</b>	<b>-</b>	<b>107.077,89</b>	<b>57.633,51</b>	<b>-</b>	<b>15.473,22</b>	<b>73.106,73</b>	<b>33.971,16</b>
Attrezzatura varia	298.686,47	38.372,06	-	337.058,53	217.306,55	-	20.593,04	237.899,59	99.158,94

Descrizione conto	Costo Storico 31/12/2018	Increment i CS 2019	Decrement i CS 2019	Costo Storico 31/12/2019	F.do Amm.to 31/12/2018	Decrem. Fondo 2019	Quota amm.to 2019	F.do Amm.to 31/12/2019	Residuo da amm.re 31/12/2019
<i>Attrezz. Ind.li/comm.li</i>	298.686,47	38.372,06	-	337.058,53	217.306,55	-	20.593,04	237.899,59	99.158,94
Mobili e arredi	80.781,22	13.259,59	-	94.040,81	50.756,60	-	5.105,03	55.861,63	38.179,18
Macchine elettr. Ufficio	424.484,63	10.099,65	-	434.584,28	308.583,02	-	38.766,37	347.349,39	87.234,89
Sistemi telefonici	30.765,15	-	-	30.765,15	15.409,87	-	4.387,23	19.797,10	10.968,05
<i>Mobili/macch. Elett. Uff.</i>	536.031,00	23.359,24	-	559.390,24	374.749,49	-	48.258,63	423.008,12	136.382,12
Arredamento	203.977,39	10.534,34	-	214.511,73	128.826,40	-	17.019,18	145.845,58	68.666,15
Costruzioni leggere	2.425,36	-	-	2.425,36	121,27	-	242,54	363,81	2.061,55
<i>Altri beni</i>	206.402,75	10.534,34	-	216.937,09	128.947,67	-	17.261,72	146.209,39	70.727,70
<b>TOTALE IMMOB. MATERIALI</b>	<b>1.144.773,69</b>	<b>75.690,06</b>	<b>-</b>	<b>1.220.463,75</b>	<b>778.637,22</b>	<b>-</b>	<b>101.586,61</b>	<b>880.223,83</b>	<b>340.239,92</b>

L'incremento riguarda in particolare l'acquisto di dotazioni indispensabili per lo svolgimento dell'attività didattica dei percorsi istituzionali attivati dall'Accademia, per gli Uffici e per la realizzazione o implementazione di alcuni impianti.

Alla voce "Impianti e macchinari" afferisce il costo per l'impianto di illuminazione del laboratorio di Incisione e dell'aula di Anatomia.

Alla voce "Attrezzature industriali e commerciali" afferisce in particolare il costo per:

- l'aggiornamento e l'implementazione delle dotazioni tecniche del laboratorio di incisione;
- l'implementazione della dotazione tecnica di alcuni laboratori di restauro (diagnostica e tele/tavola);
- l'implementazione dell'attrezzatura tecnica per il corso di fotografia e sala posa;
- l'implementazione dell'attrezzatura per il corso di scultura.

Alla voce "Mobili/macchine elettroniche ufficio e arredi" afferisce in particolare il costo per:

- l'acquisto di arredi (porta cristallo corridoio, sedie, scrivanie e cassetiera) per gli Uffici, l'aula docenti e il corridoio del 2° piano;
- l'aggiornamento delle dotazioni informatiche degli uffici e di alcuni laboratori.

Alla voce "Altri beni" afferisce il costo per:

- l'acquisto dei tavoli e delle sedie per l'aula docenti;
- l'acquisto di sgabelli specifici per il laboratorio di diagnostica.

### Riepilogo Immobilizzazioni

Riepilogo Immobilizzazioni	Saldo 31.12.2018	Incremento 2019	Decremento 2019	Saldo 31.12.2019
Totale immobilizz immateriali	240.193,74	609,39	198.570,02	42.233,11
Totale immobilizz materiali	1.144.773,69	75.690,06	0,00	1.220.463,75
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.384.967,43</b>	<b>76.299,45</b>	<b>198.570,02</b>	<b>1.262.696,86</b>
<b>Totale Fondi Ammortamento</b>	<b>-984.790,59</b>	<b>-107.502,60</b>	<b>-197.437,86</b>	<b>-894.855,33</b>
<b>Totale Netto</b>	<b>400.176,84</b>			<b>367.841,53</b>

### Immobilizzazioni Finanziarie

<b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Incremento</b>	<b>Decremento</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Depositi cauzionali	3.462,52	250,00	0,00	3.712,52
<b>Totale</b>	<b>3.462,52</b>	<b>250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.712,52</b>

La voce riguarda i depositi cauzionali versati per la locazione degli immobili delle sedi staccate e per le utenze AGSM e Acque Veronesi.

#### 4) VARIAZIONI DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

##### Crediti

I Crediti sono iscritti secondo il valore di realizzo e sono rappresentati dalle entrate incassate o da incassare nel corso del 2020.

<b>CREDITI VERSO ENTI E SOGGETTI VARI</b>	<b>Saldo 31/12/2018</b>	<b>Saldo 31/12/2019</b>
Accademia G.B. Cignaroli	130.000,00	130.000,00
MIUR	145.712,00	0,00
Allievi corsi legalizzati	847.236,50	874.895,09
Fondazione Cariverona	0,00	21.000,00
Comune Verona	0,00	1.300,00
Università di Verona	1.100,00	1.100,00
Veronafiore spa	450,00	302,00
Galatanu Claudiu	24,40	0,00
Fiorio spa	12,20	0,00
<b>Totale Crediti verso Enti e Soggetti vari</b>	<b>1.124.535,10</b>	<b>1.028.597,09</b>

<b>CREDITI VERSO ALTRI</b>	<b>Saldo 31/12/2018</b>	<b>Saldo 31/12/2019</b>
Credito Inail	0,00	542,91
Credito IVA	0,00	7.937,12
Erario c/crediti da compensare F24	759,00	221,87
Credito IRAP	14.050,00	0,00
Erario c/rit.fiscali int.attivi	2,16	0,00
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>14.811,16</b>	<b>8.701,90</b>

I Crediti sono iscritti secondo il valore nominale. Si illustrano di seguito le voci più rilevanti:

- la voce "Credito verso Accademia G.B. Cignaroli" per la quale risulta stanziato apposito fondo in considerazione dell'anzianità del credito;
- la voce "Credito Vs. Allievi" relativa alla contribuzione ancora dovuta dagli iscritti ai corsi legalizzati per l'anno accademico 2019/20;
- il credito verso la Fondazione Cariverona incassato nel corso dell'esercizio 2020;
- il credito IVA dovuto al maggior versamento dell'acconto IVA calcolato con il metodo storico.

Nelle altre voci non si rilevano particolari variazioni.

##### Partecipazioni

<b>Credito Partecipazioni</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
Credito partecipazione Verona Network	100,00	0,00
Credito partecipazione Verona Creativa	100,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>200,00</b>	<b>0,00</b>

L'Accademia ha deliberato il recesso dalle associazioni Verona Network e Verona creativa pertanto non ci sono più partecipazione dell'Istituzione in altri enti.

### Disponibilità Liquide

Si espone di seguito il dettaglio comparato con l'esercizio precedente:

<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Cassa contanti	139,22	282,25
Banca Popolare di Sondrio c/tesoreria	538.122,78	697.883,64
Banca Popolare Sondrio - Fdo accto Manutenzioni	1.368.629,00	2.030.487,28
Banca Popolare Sondrio - Fdo dotazione	120.000,00	120.000,00
Banca Popolare Sondrio - Fdo TFR vincolato	476.130,54	535.708,62
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.503.021,54</b>	<b>3.384.361,79</b>

### DEBITI

<b>DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Fornitori	115.512,33	22.309,61
Fatture da ricevere	20.612,48	61.417,57
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>136.124,81</b>	<b>83.727,18</b>

<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Erario c/ritenute lav. Dipendente	29.577,67	30.416,80
Erario c/ritenute TFR	2.465,25	0,00
Erario c/altri tributi	0,00	2,00
Erario c/ritenute lav. autonomi	42.262,33	30.461,73
Erario c/imposta sostitutiva TFR	291,32	179,29
Debiti per Irap	0,00	21.866,00
IVA a debito	629,47	0,00
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>75.226,04</b>	<b>82.925,82</b>

<b>DEBITI PREVIDENZIALI</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Enti previdenziali Inps	69.949,18	65.184,37
Enti previdenziali Inail	0,00	0,00
<b>Totale debiti previdenziali</b>	<b>69.949,18</b>	<b>65.184,37</b>

<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Debiti trattenute sindacali	1.133,83	1.753,77
Debiti diversi	1.240,84	1.240,84
<b>Totale altri debiti</b>	<b>2.374,67</b>	<b>2.994,61</b>

I debiti verso fornitori comprendono le fatture la cui scadenza di pagamento è fissata oltre il 31.12.2019. Alla data di approvazione del presente bilancio non ci sono fatture dell'esercizio precedente scadute o in contenzioso. Si precisa che le ritenute IRPEF e i contributi INPS sono stati regolarmente versati nel mese di gennaio 2020.

### Trattamento di Fine Rapporto

Fondo TFR	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2019
Esistenza iniziale	508.786,48	476.130,54
Decremento (pensionamenti o fine rapporto)	-59.986,54	-492,39
Anticipi erogati	-29.627,60	0,00
Erario c/imp. Sostitutiva Tfr	-1.673,77	-1.450,47
Accantonamento dell'esercizio	58.631,97	61.520,94
<b>Totale</b>	<b>476.130,54</b>	<b>535.708,62</b>

Il Fondo TFR È stato calcolato analiticamente, considerando per ciascun dipendente l'importo maturato a fine esercizio, conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative; il fondo comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Il Fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito alla fine dell'esercizio verso i dipendenti in forza a tale data al netto degli anticipi corrisposti e riguarda:

- 15 dipendenti afferenti al personale non docente (incluso il direttore amministrativo a TI), di cui 8 Assistenti a tempo indeterminato, 4 Coadiutori tempo indeterminato e 2 a tempo determinato (supplenti);
- n. 16 dipendenti docenti a tempo indeterminato incluso il direttore.

### Fondo Rischi e Oneri

FONDI RISCHI E ONERI	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019
Fondo accantonamento manutenzioni	1.368.629,00	2.030.487,28
Fondo rischi crediti v/clienti	130.000,00	130.000,00
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>1.498.629,00</b>	<b>2.160.487,28</b>

Il "Fondo accantonamento manutenzioni" accoglie il valore accantonato residuo per costi da sostenere per interventi di restauro e adeguamento strutturale e funzionale dell'immobile della sede dell'Accademia in concessione d'uso. La stima è effettuata sulla base di una relazione tecnica redatta da un tecnico da cui emerge la necessità di far fronte ad interventi per completare il restauro della sede che si dovrebbe concludere nel corso del 2020.

La voce "Fondo rischi crediti verso Clienti" riguarda il credito nei confronti dell'Accademia Cignaroli accantonato nel 2016.

### Patrimonio

La movimentazione del Patrimonio netto avvenuta nell'esercizio viene rappresentata nella tabella sotto rappresentata.

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2019
Fondo di dotazione	120.000,00	120.000,00
Conferimento Accademia Cignaroli	148.116,97	148.116,97
Avanzo esercizi precedenti	303.774,47	318.958,05
Avanzo esercizio	15.183,58	35.768,19
<b>Totale</b>	<b>587.075,02</b>	<b>622.843,21</b>

### 3) COMPOSIZIONE DELLE VOCI RATEI E RISCONTI

<u>Ratei e risconti attivi</u>	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2019
Ratei attivi	0,00	0,00
Risconti attivi	6.830,09	4.138,28
<b>Totale</b>	<b>6.830,09</b>	<b>4.138,28</b>

Sono iscritte al valore nominale in tali voci quote di proventi ed oneri comuni a due o più esercizi per realizzare il principio della competenza economico-temporale delle componenti reddituali.

I Risconti attivi riguardano i seguenti costi di competenza del 2020:

- premio INAIL studenti versato anticipatamente;
- premio assicurazione patrimoniale versato anticipatamente;
- licenze d'uso software;
- canone di manutenzione ascensore;
- canone di assistenza telefonica;
- canoni di assistenza software.

<u>Ratei e risconti passivi</u>	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2019
Ratei Passivi	0,00	7.357,02
Risconti passivi	1.206.395,83	1.236.125,00
<b>Totale</b>	<b>1.206.395,83</b>	<b>1.243.482,02</b>

Nella voce Ratei Passivi è stato rilevato il costo delle ore aggiuntive e dei relativi contributi inps del Personale TA di competenza del corrente esercizio.

Nella voce Risconti Passivi sono state rilevate le contribuzioni degli allievi dei corsi istituzionali e dei corsi singoli di competenza dell'esercizio 2020.

### CONTO ECONOMICO

#### 4) RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DELLE PRESTAZIONI

##### Contributi

L'ammontare dei contributi pari viene evidenziato nella tabella sotto riportata:

ENTE EROGATORE	Saldo 31.12.2018	Saldo 31.12.2019
Contributi Enti vari e Soggetti vari	5.450,00	86.448,00
Quote Soci sovventori ***** Comune di Verona	340.000,00	340.000,00
Contributo MIUR	1.570.833,00	1.988.355,00
Contributi OM Erasmus	2.615,21	6.263,40
Contributi progetti specifici	9.550,00	44.848,00
Altri contributi non tassabili ***** (Miur 5/1000)	2.624,42	1.005,36
<b>Totale contributi</b>	<b>1.931.072,63</b>	<b>2.466.919,76</b>

I contributi riscossi e/o accertati riguardano in particolare:

- **“Contributi Enti vari e Soggetti vari”** afferiscono i seguenti contributi:
  - il contributo erogato dal Banco Popolare di Sondrio come previsto dalla convenzione di cassa;
  - il contributo di € 74.038,00 erogato da Arab american University come previsto dalla convenzione sottoscritta con l'Accademia per l'attività di consulenza, supervisione e supporto finalizzata alla creazione di un corso di studio in Architectural presso l'ateneo palestinese;

- il contributo riconosciuto dal Comune di Verona per il progetto "Verona città senza barriere";
- il contributo riconosciuto dall'associazione Morse per la partecipazione al Path Festival;
- il contributo riconosciuto dalla società Euroristorazione per i consumi dei distributori automatici.
- **"Quote Soci"** - alla voce afferisce la quota riconosciuta dal Comune di Verona in qualità di socio fondatore.
- Nella voce **"Contributo MIUR"** afferisce il contributo riconosciuto alla nostra Accademia in conformità all'accordo di programma sottoscritto con il MIUR in data 20/05/2017 a copertura delle spese del personale dipendente ai cui viene applicato il CCNL AFAM e delle spese per il funzionamento dell'Accademia;
- Nella voce **"OM Erasmus"** afferisce il contributo riconosciuto dall'Agenzia Nazionale per l'organizzazione della mobilità internazionale;
- Nella voce **"Contributi Progetti specifici"** sono inclusi i contributi di soggetti terzi per le collaborazioni attivate e a copertura delle spese vive delle attività progettuali realizzate riconosciuti dal Comune di Colognola ai Colli, dal Comune di Cesenatico, dalla Proloco di Caprino Veronese, dalla ConfCommercio, dalla Tenuta Missoj e dall'Associazione Festival della Scienza;
- Nella voce **"Contributi non tassabili"** afferisce il contributo MIUR per il 5 per mille.

### Contribuzioni curriculari

L'ammontare delle tasse d'iscrizione viene evidenziato nella tabella sotto riportata:

CONTRIBUZIONE	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019
Contribuzione iscrizione	1.440.866,67	1.510.117,99
Contribuzione esami di ammissione	17.006,79	29.485,00
Contribuzione ricognizione	1.200,00	800,00
<b>Totale Contribuzioni curriculari</b>	<b>1.459.073,46</b>	<b>1.540.402,99</b>
Contribuzione corsi PAS / CFU	875,00	1.450,00
Contribuzione uditori e corsi singoli	3.810,00	3.515,00
Contributi atelier estivi/laboratori didattici	15.760,00	5.330,00
Diritti di segreteria ritiro diploma	5.090,00	8.930,84
<b>Totale Contribuzioni diverse</b>	<b>25.535,00</b>	<b>19.225,84</b>

Le contribuzioni studentesche curriculari riguardano le quote di iscrizione agli anni accademici 2018/19 e 2019/20 di competenza dell'esercizio 2019, contabilizzate secondo il principio della "competenza".

L'evidente aumento è dovuto al maggior numero di iscritti negli ultimi due anni accademici.

Le "Contribuzioni diverse" riguardano in particolare i contributi per la frequenza ai corsi singoli, i diritti di segreteria per la stampa del diploma accademico, le quote d'iscrizione agli atelier creativi estivi e le contribuzioni versate dalle Scuole per la partecipazione ai laboratori didattici condotti dal docente di anatomia artistica e da allievi diplomati nella nostra Accademia. I contributi relativi gli atelier estivi in riduzione a casua della riduzione della proposta per mancanza di disponibilità di spazi a causa dei lavori in corso calendarizzati nel periodo estivo.

### Altri ricavi e proventi

ALTRI RICAVI E PROVENTI	Saldo 31.12.2018	Saldo 31.12.2019
Rimborsi e proventi vari	375,00	3.178,54
Mora tardivo versamento	7.600,00	6.925,00
Contribuzione partecipazione concorsi e/o selezioni	7.540,00	17.295,00



<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Plusvalenze	30,00	0,00
Sopravvenienze attive	78.117,01	2.702,33
Abbuoni e arrotondamenti attivi	27,10	19,35
<b>Altri ricavi e proventi Totale</b>	<b>93.689,11</b>	<b>30.120,22</b>

Gli "Altri ricavi e proventi" riscossi e/o accertati riguardano in particolare:

- il rimborso delle Accademie di Bergamo e Perugia per il pagamento della parcella dello studio legale che ha redatto il Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza e il contributo riconosciuto dall'Ente Fiera di Verona per l'organizzazione di laboratori e di una mostra, realizzati nell'ambito della manifestazione "Job&Orienta";
- la mora versata dagli allievi per il tardivo pagamento della contribuzione;
- la contribuzione prevista alla partecipazione alle procedure concorsuali e alle procedure selettive per le docenze esterne indette nell'anno 2019;
- sopravvenienze attive per la differenza dovuta al maggior accantonamento manutenzioni nell'esercizio 2018 per l'impianto di climatizzazione degli Uffici.

#### **Proventi e oneri finanziari**

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Interessi attivi c/c	- 8,31	0,00
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>- 8,31</b>	<b>0,00</b>
Interessi passivi indeducibili *****	215,83	136,96
Oneri e commissioni bancarie	113,65	1.334,89
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>329,48</b>	<b>1.471,85</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>321,17</b>	<b>1.471,85</b>

La voce oneri e commissioni bancarie è relativa alle spese addebitate durante l'esercizio sul conto bancario.

Alla voce "oneri e commissioni bancarie" afferisce il costo di gestione del servizio di cassa e le spese per il bonifico estero relativo al contributo liquidato dall'Università della Palestina.

#### **COSTI ED ONERI D'ESERCIZIO**

##### **Costi della produzione**

<b>COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONS. E MERCI</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Materiale di consumo	23.267,77	29.647,17
Materiale di consumo Atelier / Lab.didattici	1.342,86	678,05
Utensileria minuta	359,89	384,52
Acquisti diversi	4.556,46	4.500,75
Materiale di consumo pulizie	8.829,37	7.102,32
Materiali di manutenzione	1.594,60	4.177,46
Materiale di consumo progetti specifici	2.423,83	1.836,07
Cancelleria	7.833,97	8.780,33
Libri e riviste	558,79	1.145,29
Attrezzature varie di consumo (Beni inf.516,45)	19.297,38	7.749,72
<b>Totale Materiale di consumo</b>	<b>70.064,92</b>	<b>66.001,68</b>

Le spese per l'acquisto di materiali di consumo riguardano in particolare i costi sostenuti per l'acquisto di materiale e attrezzature indispensabili per lo svolgimento di un'adeguata attività didattica e per la realizzazione di attività e/o progetti specifici.

Il costo è proporzionale al numero di corsi attivati, alle sedi acquisite, alle attività collaterali e ai progetti specifici realizzati.

### **Costi per servizi**

I Servizi, per maggior chiarezza di lettura, sono stati suddivisi per voci aggregate evidenziando i relativi totali, che vengono rappresentati nella tabella sotto riportata:

<b>SPESE PER SERVIZI</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Assicurazioni infortuni e RC	3.833,35	4.470,76
Assicurazione patrimoniale	1.540,00	1.540,00
Manutenzione e riparazioni beni propri	12.130,89	2.418,41
Manutenzioni e riparazioni beni di terzi sede Filippini	50.619,68	3.592,43
Manutenzioni e riparazioni beni di terzi	42.030,42	85.226,04
Manutenzioni e riparazioni beni di terzi sede Mutilati	339,30	585,60
Canoni di manutenzione periodica	11.621,12	19.637,02
Servizi vari progetti specifici	9.723,00	13.485,88
Trasporti vari e Facchinaggio	195,44	7.422,18
Spese per interventi tecnici		250,00
Spese installazione e collaudo	366,00	
Servizio smaltimento rifiuti	118,58	369,97
Spese postali e valori bollati	1.176,20	201,20
Servizi vari	37.408,91	19.501,06
Spese analisi	3.367,20	732,00
Servizi di pulizia	26.904,87	16.590,89
Energia elettrica	23.746,17	18.233,42
Energia elettrica sede Mutilati	2.150,74	2.972,90
Energia elettrica sede Filippini	9.438,36	13.146,37
Riscaldamento	24.090,90	42.556,16
Riscaldamento sede Mutilati	1.000,39	4.431,39
Acqua e gas	9.204,70	3.042,95
Acqua e gas sede Mutilati	1.265,72	1.380,36
Acqua e gas sede Filippini	349,45	579,45
Spese telefoniche	3.355,62	5.276,56
Spese telefoniche sede Mutilati	951,60	968,56
Spese telefoniche sede Filippini	1.170,93	482,08
Servizio somministrazione lavoro	20.778,83	14.016,27
<b>Totale Spese per servizi</b>	<b>298.878,37</b>	<b>283.109,91</b>
<i>Spese per servizi Consulenza Esterna</i>		
Consulenze prof.li e Consulente del lavoro	30.581,10	29.067,93
Consulenze legali e notari	9.071,92	11.107,10
Progettazione Grafica	5.504,64	10.980,00
Consulenze referente Comunicazione	8.333,33	8.404,67
Compenso collaborazioni relaz.internazionali / progetti	26.000,00	25.500,00
Compenso supporto servizi amm.vi	0,00	2.400,00

Consulenze tecniche esterne	73.605,53	84.461,15
Assistenza tecnica	3.758,23	7.371,17
Consulenze tecniche esterne progetti specifici	416,00	0,00
<b>Totale Servizi Consulenza Esterna</b>	<b>157.270,75</b>	<b>179.292,02</b>
<i>Spese per Compensi Organi</i>		
Compenso amministratori	16.140,00	17.280,00
Contr inps compenso amministratori	2.582,40	2.764,80
Compenso Revisori dei conti	6.851,52	6.851,52
Compenso Nucleo di Valutazione	5.932,00	4.185,60
Docenti - compensi sedute Consiglio Accademico	639,36	639,36
<b>Totale Compensi Organi</b>	<b>32.145,28</b>	<b>31.721,28</b>
<i>Spese per Docenza Esterna</i>		
Docenti - compenso docenza esterna	529.148,14	561.166,18
Docenti - compenso per seminari/workshop	3.304,89	8.822,01
Collaboratore didattico - compenso	36.166,84	11.842,80
<b>Totale Docenza Esterna</b>	<b>568.619,87</b>	<b>581.830,99</b>
<i>Spese per Docenza attività collaterale</i>		
Docenti - occasionali progetti specifici	1.290,00	0,00
Docenti - compensi attività funzionali	52.560,04	49.816,76
<b>Totale Docenza Attività Collaterale</b>	<b>53.850,04</b>	<b>49.816,76</b>
<i>Spese per Compensi Diversi</i>		
Compenso collaborazioni occasionali	0,00	8.270,88
Compensi collaborazioni atelier / lab.didattici	12.252,00	2.479,20
Docenti - compensi attività/prog. Spec. c/terzi	2.924,00	5.685,00
Convenzioni attività/progetti specifici	0,00	2.244,80
Tutor - compensi	12.365,50	26.794,28
Tutor - convenzioni progetti / relazioni internazionali	0,00	7.466,80
Compenso collaborazioni studenti (ex 150 ore)	7.407,60	13.846,00
Compenso commissari concorsi / esami	5.677,44	5.304,47
Modelli viventi - compenso occasionale	7.450,00	6.412,50
<b>Totale Compensi Diversi</b>	<b>48.076,54</b>	<b>78.503,93</b>
<b>TOTALE SPESE PER SERVIZI</b>	<b>1.158.840,85</b>	<b>1.204.314,89</b>

I costi per i "Servizi" riguardano in particolare:

- la copertura assicurativa (infortuni e RC e quella patrimoniale);
- le manutenzioni ordinarie su beni propri (dotazioni laboratori);
- le manutenzioni della sede di via Montanari per rendere gli spazi maggiormente funzionali e consoni alle esigenze didattiche, laboratoriali e istituzionali;
- le manutenzioni ordinarie delle sedi dei laboratori decentrati di via Mutilati e via Filippini;
- i canoni di assistenza e manutenzione periodica (assistenza: informatica, telefonica, estintori, ascensore, impianto telefonico, impianto riscaldamento e software gestionali);
- servizi vari progetti specifici relativi al servizio di trasporti relativi in particolare ai seguenti progetti specifici: Job&Orienta, Linea Terra Acqua e Marmomac;
- il trasloco di arredi e dotazioni per riorganizzazione in particolare alcuni laboratori nell'ambito della riorganizzazione degli spazi per una maggiore fruibilità;
- le utenze delle tre sedi; si segnala l'evidente aumento del costo del riscaldamento dovuto alla tariffa più elevata e alla stagione molto fredda che ha determinato l'accensione dell'impianto fino al 20/05/2019;

- il servizio di pulizia affidato ad un'impresa esterna in supporto al contenuto numero di Coadiutori in organico in relazione al numero di sedi;
- la gestione e lo spostamento di una parte degli archivi (documentazione segreteria) presso una ditta esterna;
- il costo dell'agenzia interinale per il servizio di somministrazione lavoro per l'assunzione di 3 Coadiutori a supporto del personale in organico.

Il costo dei **"Servizi per consulenza esterna"** è aumentato in particolare per:

- le consulenze tecniche legate al restauro e alla ristrutturazione della sede di via Montanari e di via Filippini;
- le consulenze tecniche per gli incarichi professionali del medico competente, del RSPP, assistenza tecnica- informatica, progettazione grafica, addetto stampa/comunicazione ecc.;
- la consulenza relativa all'incarico per la funzione di DPO e alla formazione del personale in materia di privacy;
- maggiori consulenze attivate dovute alle diverse necessità.

A tale costo afferiscono, inoltre, i compensi per il consulente del lavoro, per il commercialista, per l'onorario dei legali per pareri chiesti dal Consiglio di Amministrazione per consulenze esterne (RSPP, medico competente, ...), per il progetto di restauro dell'edificio e per l'adeguamento della sede staccata, per la progettazione grafica dei materiali divulgativi e promozionali.

Il costo per **"Servizi - Spese compensi organi istituzionali"** riguarda i compensi e contributi riconosciuti agli Amministratori, ai componenti del Collegio dei Revisori (ai sensi del DI del 14.2.2014 in attuazione all'art. 4, comma 3 del DPR 132/2003), ai membri del Nucleo di valutazione e del Consiglio accademico.

Il costo dei **"Servizi - Spese per la Docenza esterna"**, riguarda i compensi riconosciuti ai docenti esterni, la cui selezione e individuazione è avvenuta tramite procedure selettive comparative pubbliche, basandosi su criteri predeterminati e sulla comparazione dei curricula professionali, per i corsi non attribuibili ai docenti interni, in analogia alla prassi adottata dalle altre Accademie pubbliche. Il costo è in aumento in relazione all'ampliamento del piano dell'offerta formativa, all'aumento degli iscritti, alla necessità di sdoppiare diversi corsi, e ad una maggiore necessità delle figure di Tutor e di Collaboratori per attività didattica, di laboratorio e/o progettuale.

Il costo delle **"Servizi - Spese per Docenza attività collaterali"** riguarda in particolare per l'intensa attività legata ai molteplici progetti specifici e/o attività collaterali attivate.

Il costo per **"Servizi - Spese per compensi diversi"** in particolare riguarda i compensi riconosciuti ai collaboratori per: attività di tutor, studenti collaboratori (ex 150 ore), modelli viventi, commissari dei concorsi e delle procedure selettive, la conduzione di laboratori didattici e degli atelier creativi estivi.

Il costo dei **"Servizi"** corrisponde alle effettive esigenze didattiche conformi alle direttive ministeriali ed è proporzionale al maggior numero di iscritti e alla sempre più intensa attività collaterale deliberata dal Consiglio accademico e dal Consiglio di amministrazione.

#### **Costi per godimento beni di terzi**

<b>COSTI</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Locazioni passive (Laboratori decentrati)	78.355,85	79.493,00
Spese noleggio	11.254,75	15.787,55
Canone annuo noleggio fotocopiatori	8.409,52	6.836,60
Canone annuo licenze uso software	6.221,29	6.271,83
Canone licenze uso software TD	7.523,58	11.413,72
<b>Spese godimento beni di terzi Totale</b>	<b>111.764,99</b>	<b>119.802,70</b>

La voce **“Locazioni passive”** include i canoni per l’uso degli immobili locati o concessi in uso siti in via dei Mutilati e in via Filippini, sede di alcuni laboratori decentrati.

La voce **“Spese noleggio”** è relativa al costo del noleggio dei ponteggi utilizzati durante i cantieri scuola della scuola di restauro.

Il costo del noleggio dei fotocopiatori include il canone per l’uso dei fotocopiatori/stampanti con contratto costo copia, mentre la voce **“Canone annuo licenze uso software vari”** include l’utilizzo della licenza software dei programmi gestionali (didattica, contabilità) e per i software utilizzati dai docenti dei vari corsi.

### **Costi del personale**

L’ammontare dei costi sostenuti per il personale viene specificato nella tabella sotto riportata:

<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
<b><u>Salari e stipendi Docenti</u></b>		
Retribuzioni personale docente TI	575.772,32	566.564,05
Indennità TFR personale docente	3.318,83	0,00
Indennità di direzione	15.600,00	15.600,00
Didattica aggiuntiva Docenti TI art.5 CI 12/07/2011	45.350,00	43.200,00
Compensi Docenti componenti Organi (NUV - Sedute CA)	1.701,00	2.376,00
Attività funzionale Docenti TI art. 4 CI 2011	52.960,96	49.221,05
Retribuzioni personale docente att c/terzi art. 8 CI 2011	0,00	6.200,00
<b><u>Salari e stipendi Non Docenti</u></b>		
Retribuzioni personale non docente	205.552,31	248.665,29
Indennità di amministrazione	7.000,00	7.000,00
Indennità TFR personale non docente	2.257,28	1.784,67
Compensi-Ore agg.ve aggiuntivi Non Docenti (C.I. 2011)	40.293,32	42.811,00
Compensi Non Docenti (Art. 8 C.I. 2011 - Attività c/terzi)	11.421,50	14.915,00
<b><u>Contributi Inps Docenti</u></b>		
Contributi INPS docenti	166.860,82	164.181,28
Contributi INPS indennità di direzione	4.520,88	4.520,88
Contributi INPS Compensi Docenti componenti Organi	492,95	688,56
Contributi INPS Didattica aggiuntiva Docenti TI	13.142,43	12.519,36
Contributi INPS Attività funzionali Docenti TI	15.348,09	14.264,26
Contributi INPS personale docente att c/terzi art. 8 CI 2011	0,00	1.796,76
<b><u>Contributi Inps Non Docenti</u></b>		
Contributi INPS Non docenti	58.887,01	72.078,36
Contributi INPS indennità di amministrazione	2.028,60	2.028,60
Contributi INPS Compensi-Ore agg.ve Non Docenti	11.677,00	12.406,63
Contributi INPS Compensi Non Docenti art. 8 CI	3.309,95	4.322,37
<b><u>Trattamento di fine rapporto</u></b>		
Quota TFR personale docente	41.607,57	41.314,66
Quota TFR personale non docente	16.103,38	19.938,65
Quota TFR personale non docente TD	921,02	267,63
Quota previdenza complementare	3,58	0,00
<b><u>Spese Personale TD</u></b>		

Retribuzione Non docenti TD	32.311,55	31.976,81
Retribuzione Ore agg.ve Non docenti TD	409,85	104,00
Contributi Inps retrib Non docenti TD	9.690,32	9.458,65
Contributi Inps retrib Ore agg.ve Non Docenti TD	118,77	30,14
<b><u>Altri Costi per il Personale</u></b>		
Contributi INAIL	5.855,14	7.180,81
Corsi di aggiornamento e formazione	4.655,60	3.355,00
Rimborsi a piè di lista dipendenti	887,27	1.226,67
Rimborsi viaggi e trasferte dipendenti	3.781,32	2.622,38
Spese pranzi / pernottamenti dipendenti	1.127,20	853,81
Spese personale somministrato	83.362,88	65.523,59
<b>Totale Spese per il Personale</b>	<b>1.438.330,70</b>	<b>1.470.996,92</b>

Il costo del personale riguarda le retribuzioni dei dipendenti in forza: 16 docenti a tempo indeterminato incluso il Direttore, 15 dipendenti appartenenti al personale TA incluso il direttore amministrativo di cui 13 a tempo indeterminato e personale a tempo determinato (supplenti) a copertura di riduzioni orarie e in sostituzione di dipendenti in astensione per maternità. Il costo delle retribuzioni è in aumento in quanto in precedenza il personale assente (aspettativa, riduzione part time, malattia o astensione) è stato parzialmente sostituito e si è fatto maggior ricorso al lavoro somministrato e alla ditta delle pulizie. Afferiscono al costo per il personale i compensi aggiuntivi riconosciuti al personale ai sensi del CI Afam 12/07/2011: didattica aggiuntiva, attività funzionale, attività conto terzi.

Sono state attivate in analogia all'anno precedente delle risorse tramite agenzia interinale (spese per personale somministrato) a supporto del personale interno e in particolare dei Coadiutori, per poter gestire le tre sedi e le maggiori attività dovute alla crescita dell'Accademia e alle consequenziali esigenze; il costo è ridotto in quanto sono stati sostituiti i dipendenti assenti nella modalità della supplenza.

L'aumento del costo del personale trova giustificazione nella maggiore offerta didattica e nell'incremento del numero degli iscritti che ha reso necessario un adeguamento della Struttura.

### **Ammortamenti**

<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Ammortamento software	1.004,74	687,42
Ammortamento spese manutenzione	5.228,57	5.228,57
Ammortamento impianti e macchinari generici	2.639,31	2.896,14
Ammortamento impianti e macchinari specifici	2.161,41	2.208,83
Ammortamento sistemi telefonici	3.849,76	4.387,23
Ammortamento macchinari	0,00	1.172,45
Ammortamento macch.uff.elettroniche	36.937,30	38.766,37
Ammortamento imp.videosorveglianza, allarme ...	11.469,38	9.195,80
Ammortamento mobili e arredi	0,00	5.105,03
Ammortamento attrezzatura	13.259,05	20.593,04
Ammortamento arredamento	18.927,69	17.019,18
Ammortamento costruzioni leggere	121,27	242,54
<b>Ammortamenti e svalutazioni Totale</b>	<b>95.598,48</b>	<b>107.502,60</b>

Gli ammortamenti sono stati effettuati con sistematicità, applicando le aliquote ordinarie, tenuto conto della residua possibilità di utilizzazione dei beni. Sono state implementate e ammodernate le dotazioni di diversi laboratori per renderli in linea alle esigenze della didattica. Sono stati inoltre sostituiti i computer obsoleti di alcune aule e uffici.

<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Accantonamento manutenzioni immobile	550.629,00	950.000,00
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>550.629,00</b>	<b>950.000,00</b>

La voce "Accantonamento manutenzioni immobile" riguarda l'accantonamento per il completamento dei lavori di ristrutturazione, restauro e adeguamento alle norme di prevenzione incendi della sede dell'Accademia di via Montanari in considerazione del progetto definitivo approvato dalla competente Soprintendenza. Si è ritenuto finalizzare il fondo accantonamento prioritariamente agli interventi in materia di sicurezza ritenuti urgenti e indifferibili sulla scorta delle determinazioni del Presidente dell'Accademia, datore di lavoro, e concordate con l'organo di gestione amministrativa e con il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione.

Tali interventi renderanno fruibili tutti gli spazi della sede storica favorendo una migliore ottimizzazione degli stessi. Si citano gli interventi più rilevanti che si intende realizzare nel corso dell'anno 2020:

- adeguamento linee connessione estensione fibra / dorsali;
- completamento restauro facciate interne;
- restauro facciata cortile Montanari;
- impianti EVAC e adeguamento linee trifase / allarme antincendio;
- riorganizzazione laboratori in funzione di riduzione affollamento (SARS-COV2);
- adeguamenti strutture resistenza al fuoco e certificazione prevenzione incendi;
- sistemi automatizzati di controllo.

### **Altri Oneri di Gestione**

Le spese per altri oneri di gestione sono rappresentate nella seguente tabella:

<b>ALTRI ONERI DI GESTIONE</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>
Inserzionistica	0,00	426,63
Stampati e materiale pubblicitario	7.588,16	8.702,51
Mostre ed eventi istituzionali	3.787,73	4.575,00
Viaggi e trasferte	1.611,47	447,40
Viaggi e trasferte collaboratori esterni	2.352,94	2.774,86
Spese pasti e pernottamenti	338,10	200,00
Spese di rappresentanza attività istituzionali	469,00	1.998,54
Spese progetti specifici	7.373,43	9.184,46

ALTRI ONERI DI GESTIONE	Saldo 31.12.2018	Saldo 31.12.2019
Spese varie / Altri oneri gestione	3.158,05	891,34
Sopravvenienze passive	4.237,43	2.538,82
Minusvalenze	4.211,45	0,00
Altri costi non deducibili	169,90	1.550,00
Abbuoni e arrotondamenti passivi	15,27	66,52
Erasmus + Co-Finanziamento	11.720,00	17.000,00
Premi di studio studenti	3.250,00	8.700,00
Collaboratori - rimborsi piè di lista	0,00	47,90
Collaboratori - spese pranzi / pernottamenti / rimb.spese	0,00	365,00
Rimborso spese Consulta Studenti	696,11	73,10
Rimborso spese Nucleo di Valutazione	204,30	613,20
Rimborso spese Collaboratori esterni	2.075,26	1.235,12
Rimborso spese progetti specifici	0,00	823,08
Tassa rifiuti	1.887,00	1.858,00
Imposte comunali	193,50	112,00
Imposta di registro	200,00	0,00
Imposta di bollo	139,41	22,00
Imposte e tasse	208,00	188,50
Contributi e liberalità	0,00	1.800,00
<b>Altri oneri di gestione Totale</b>	<b>55.886,51</b>	<b>66.193,98</b>

Le voci rilevanti riguardano:

- “Stampati e materiale pubblicitario” per stampa materiale pubblicitario diffuso durante Job & Orienta e le giornate di Open Day; per materiale informativo/pubblicitario dei progetti Linea Terra Acqua e First Step 10 e per stampati vari;
- “Mostre ed eventi istituzionali” per la stampa del catalogo “First Step 10” e altre spese afferenti alla mostra di fine anno;
- Alle voci “Viaggi e trasferte” e “Spese pasti e pernottamenti”, afferisce la spesa per i viaggi presso gli Uffici del MIUR per incontri con la Direzione generale e per riunioni con i rappresentanti delle Istituzioni AFAM, per partecipazione a convegni e seminari Erasmus e a corsi di aggiornamento per il personale; i rimborsi delle spese di trasferta sostenute dai commissari esterni delle commissioni di tesi di restauro e delle procedure per la selezione dei docenti esterni, e dei relatori intervenuti nell’ambito di seminari monografici e lezioni di approfondimento promosse dai docenti. Inoltre sono stati imputati i costi dei rimborsi riconosciuti ai collaboratori esterni per gli allestimenti di alcuni progetti specifici;
- “Spese progetti specifici”: afferiscono alla voce i costi dei progetti specifici illustrati nella relazione;
- “Erasmus Co-Finanziamento” è riferito al contributo a carico dell’Accademia deliberato dal Consiglio accademico e dal Consiglio di amministrazione a favore degli studenti beneficiari della borsa Erasmus, il cui importo equivale all’importo stanziato dal MIUR a favore degli studenti delle Accademie statali.
- Alla voce “Premi studio” afferisce il costo dei premi riconosciuti agli studenti selezionati nell’ambito della rassegna “First Step 10”.

Nelle altre voci non si rilevano importi evidenti e alcune voci non sono state movimentate.



## Imposte e tasse

IMPOSTE E TASSE	Saldo 31.12.2018	Saldo 31.12.2019
Irap	12.750,00	34.616,00
Ires	0,00	0,00
<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>12.750,00</b>	<b>34.616,00</b>

## Avanzo/Disavanzo d'esercizio

	Saldo 31.12.2018	Saldo 31.12.2019
Avanzo esercizio	15.183,58	35.768,19
<b>Totali</b>	<b>15.183,58</b>	<b>35.768,19</b>

**Il Conto Consuntivo 2019 chiude con un avanzo d'esercizio pari a € 35.768,19 che si propone di portare ad incremento del patrimonio netto.**

Il documento comprende:

- Relazione illustrativa;
- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota Integrativa;
- Rendiconto Finanziario;
- Relazione Collegio revisori dei Conti

Verona, 17 giugno 2020

Il Direttore amministrativo  
Loredana Teramo

Il Presidente  
Marco Giaracuni