



ACCADEMIA DI BELLE ARTI
DI VERONA

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO IL 31/12/2018

PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2018

Il Conto Consuntivo 2018, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2.423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico d'esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico dell'esercizio, pur in assenza di un obbligo legale, sono stati predisposti adottando, ove pertinenti o per quanto non espressamente indicato, l'art. 2.423 e seguenti del Codice Civile in tema di bilancio di esercizio.

La Fondazione Accademia di Belle Arti di Verona, più avanti chiamata Accademia, costituita in data 5 marzo 2012 dai soci Accademia G.B. Cignaroli e Scuola Brenzoni, Comune di Verona e Provincia di Verona, riconosciuta con decreto prefettizio il 17/10/2012, non ha finalità di lucro e persegue i seguenti scopi:

- promuove e diffonde la conoscenza e lo studio delle arti e la cultura storica e artistica della città di Verona e del territorio del Veneto;
- organizza, cura e gestisce, tutta l'attività didattica utile al conseguimento per gli studenti di un titolo di studio equiparato alla Laurea;
- concorre alla tutela ed alla valorizzazione dei beni artistici, storici e culturali;
- collabora con le istituzioni pubbliche per la promozione e lo sviluppo dell'arte e della cultura.

L'Accademia fa parte delle istituzioni appartenenti al sistema dell'Alta Formazione Artistica e Musicale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ed è una delle cinque Accademie storiche considerate "pubbliche".

1) CRITERI DI VALUTAZIONE

Riportiamo di seguito i principali criteri di valutazione, omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente, adottati nella predisposizione del bilancio dell'Accademia.

Immobilizzazioni materiali

Tali immobilizzazioni sono espresse in bilancio al costo sostenuto per la loro acquisizione, comprensivo ove esistenti, degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto del fondo ammortamento. Gli ammortamenti dei vari gruppi di immobilizzazioni materiali, acquistati negli esercizi precedenti, sono calcolati a quote costanti sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti e tenendo conto della residua possibilità di utilizzo; la equa congruità di tali quote trova anche conferma nelle aliquote ordinarie previste dalla normativa fiscale.

Partecipazioni

La voce partecipazioni comprende:

- la quota per l'adesione dell'Accademia insieme ad altre Istituzioni al progetto Verona promosso da un'associazione temporanea di scopo in vista dell'EXPO la cui attività si è conclusa al 31.12.2016 trasformandosi e in data 28/12/2016 in associazione "Verona Network" con scadenza al 31/12/2050, mantenendo inalterati i principi ispiratori della precedente.

- la quota per l'adesione dell'Accademia, in qualità di socio fondatore, all'associazione di volontariato denominata "Verona creativa", unitamente ad altre associazioni.

Crediti e debiti

I crediti e i debiti sono iscritti al valore nominale.

Altri titoli

Non esistono titoli acquistati dall'Accademia.

Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto è stato accantonato in base alla situazione contrattuale dei dipendenti al 31/12/2018, calcolato in conformità agli accordi decentrati stipulati con le OO.SS. il 17 giugno 1999 e il 19 febbraio 2001 e all'accordo di programma sottoscritto con il MIUR in data 20/05/2017. In tale fondo sono evidenziate le indennità da corrispondere al personale dipendente alla cessazione del rapporto.

Ratei e risconti

Nella voce "Ratei e Risconti" sono iscritte quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

2) MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione conto	Costo Storico 31/12/2017	Incrementi CS 2018 per acquisti	Decrementi CS 2018 per G/C costo	Costo Storico 31/12/2018	F.do Amm.to 31/12/2017	Decrem. Fondo 2018	Quota amm.to 2018	F.do Amm.to 31/12/2018	Residuo da ammortizzare 31/12/2018
Lic.za uso software T.Ind.	9.125,60	1.729,72	5.831,60	5.023,72	4.814,84	2.332,64	1.004,74	3.486,94	1.536,78
Software	1.132,16		1.132,16	-	-			-	-
Diritti brev.e util.opere	10.257,76	1.729,72	6.963,76	5.023,72	4.814,84	2.332,64	1.004,74	3.486,94	1.536,78
Manutenzioni pluriennali 2013	119.066,73		119.066,73	0,00	119.066,73	119.066,73		-	0,00
Manutenzioni pluriennali 2014	39.514,78		39.514,78	0,00	39.514,78	39.514,78		-	0,00
Manutenzioni pluriennali 2015	38.856,35		38.856,35	0,00	38.856,35	38.856,35		-	0,00
Manutenzioni pluriennali 2018	0,00	36.600,00		36.600,00	0,00	-	5.228,57	5.228,57	31.371,43
Oneri pluriennali	197.437,86	36.600,00	197.437,86	36.600,00	197.437,86	197.437,86	5.228,57	5.228,57	31.371,43
TOT. IMMOB.IMMATE R.	207.695,62	38.329,72	204.401,62	41.623,72	202.252,70	199.770,50	6.233,31	8.715,51	32.908,21

La movimentazione delle immobilizzazioni immateriali riguarda:

- l'acquisto di licenze d'uso di software per lo svolgimento dell'attività didattica;
- la capitalizzazione dei costi sostenuti per l'adeguamento e la riorganizzazione degli spazi dei laboratori di Lapideo, Scultura, Incisione e Affresco. La quota di ammortamento è determinata in

Il decremento della voce “Immobilizzazioni immateriali” riguarda lo smaltimento dei programmi software obsoleti e lo storno delle manutenzioni capitalizzate negli esercizi 2013, 2014 e 2015, che hanno esaurito il processo di ammortamento.

Immobilizzazioni Materiali

Descrizione conto	Costo Storico 31/12/2017	Incrementi CS 2018	Decrementi CS 2018	Costo Storico 31/12/2018	F.do Amm.to 31/12/2017	Decrem. Fondo 2018	Quota amm.to 2018	F.do Amm.to 31/12/2018	Residuo da ammortizzare 31/12/2018
Impianti generici	39.343,12	-	12.801,41	26.541,71	25.679,02	12.801,41	2.639,31	15.516,92	11.024,79
Impianti specifici	21.099,97	8.448,50	-	29.548,47	17.067,17	-	1.575,19	18.642,36	10.906,11
Macchinari	-	7.816,30	-	7.816,30	-	-	586,22	586,22	7.230,08
Imp.vid, allar., ripresa fotogr.	39.746,99	-	-	39.746,99	11.418,63	-	11.469,38	22.888,01	16.858,98
Impianti e macchinario	100.190,08	16.264,80	12.801,41	103.653,47	54.164,82	12.801,41	16.270,10	57.633,51	46.019,96
Attrezzatura varia	243.881,27	57.841,59	3.036,39	298.686,47	207.083,89	3.036,39	13.259,05	217.306,55	81.379,92
Attrezz. Ind.li/comm.li	243.881,27	57.841,59	3.036,39	298.686,47	207.083,89	3.036,39	13.259,05	217.306,55	81.379,92
Mobili e arredi	56.361,06	24.420,16	-	80.781,22	47.614,35	-	3.142,25	50.756,60	30.024,62
Macchine elettr. Ufficio	385.585,92	39.917,72	1.019,01	424.484,63	271.951,42	305,70	36.937,30	308.583,02	115.901,61
Sistemi telefonici	13.216,26	17.548,89	-	30.765,15	11.560,11	-	3.849,76	15.409,87	15.355,28
Mobili/macch. Elettr. Uff.	455.163,24	81.886,77	1.019,01	536.031,00	331.125,88	305,70	43.929,31	374.749,49	161.281,51
Arredamento	230.230,29	5.915,34	32.168,24	203.977,39	145.209,20	32.168,24	15.785,44	128.826,40	75.150,99
Costruzioni leggere	-	2.425,36	-	2.425,36	-	-	121,27	121,27	2.304,09
Altri beni	230.230,29	8.340,70	32.168,24	206.402,75	145.209,20	32.168,24	15.906,71	128.947,67	77.455,08
TOTALE IMMOB. MATERIALI	1.029.464,88	164.333,86	49.025,05	1.144.773,69	737.583,79	48.311,74	89.365,17	778.637,22	366.136,47

L'incremento riguarda in particolare l'acquisto di dotazioni indispensabili per lo svolgimento dell'attività didattica dei percorsi istituzionali attivati dall'Accademia, per gli Uffici e per la realizzazione o implementazione di alcuni impianti.

Alla voce “Impianti specifici” afferisce il costo per l'acquisto di una cappa aspirante con relativo kit per il laboratorio di diagnostica.

Alla voce “Impianti e macchinari” afferisce il costo per l'acquisto di un nuovo sistema pulente utilizzato nel laboratorio di incisione.

Alla voce “Attrezzature industriali e commerciali” afferisce in particolare il costo per:

- l'implementazione della dotazione tecnico-scientifica del laboratorio di diagnostica;
- l'implementazione della dotazione tecnica dei laboratori di incisione, marmo, nuove tecnologie e restauro lapideo;
- la realizzazione di un teatrino mobile per la scuola di scenografia;
- l'acquisto di macchine per le pulizie professionali.

Alla voce “Mobili/macchine elettroniche ufficio e arredi” afferisce in particolare il costo per:

- l'acquisto di arredi per Uffici e per i laboratori della sede di via Montanari e della sede di via Filippini;
- la realizzazione dell'impianto telefonico della sede di via Filippini;

- l'ampliamento dell'impianto telefonico della sede di via Montanari;
- l'aggiornamento delle dotazioni informatiche degli Uffici;
- l'aggiornamento delle dotazioni tecnico-informatiche per alcuni laboratori;
- l'acquisto di due lettori badge (via Montanari e via Filippini);
- l'acquisto di un armadio rack per la sede di via Filippini;
- l'implementazione del server della sede di via Montanari.

Alla voce "Altri beni" afferisce il costo per la realizzazione della struttura in ferro utilizzata per il progetto Marmomac 2018 (Costruzioni leggere) e per l'acquisto di arredamenti per il corso di "Nuove tecnologie dell'arte".

Il decremento delle "Immobilizzazioni Materiali" corrisponde allo storno dei beni smaltiti per obsolescenza alle voci "Arredamento, Attrezzatura, Impianti e macchinari, Macchine elettroniche e Altri beni".

Riepilogo Immobilizzazioni

Riepilogo Immobilizzazioni	Saldo 31.12.2017	Incremento 2018	Decremento 2018	Saldo 31.12.2018
Totale immobilizzazioni immateriali	207.695,62	38.329,72	204.401,62	41.623,72
Totale immobilizzazioni materiali	1.029.464,88	164.333,86	49.025,05	1.144.773,69
<i>Totale Immobilizzazioni</i>	1.237.160,50	202.663,58	253.426,67	1.186.397,41
Totale Fondi Ammortamento	-939.836,49	-95.598,48	- 248.082,24	-787.352,73
Totale Netto	297.324,01			399.044,68

Immobilizzazioni Finanziarie

Immobilizzazioni Finanziarie	Saldo 31.12.2017	Incremento	Decremento	Saldo 31.12.2018
Depositi cauzionali	3.462,52	0,00	0,00	3.462,52
Totale	3.462,52	0,00	0,00	3.462,52

La voce riguarda i depositi cauzionali versati per la locazione degli immobili delle sedi staccate e per le utenze AGSM e Acque Veronesi.

4) VARIAZIONI DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Crediti

I Crediti sono iscritti secondo il valore di realizzo e sono rappresentati dalle entrate incassate o da incassare nel corso del 2019.

CREDITI VERSO ENTI E SOGGETTI VARI	Saldo 31/12/2017	Saldo 31/12/2018
Accademia G.B. Cignaroli	130.000,00	130.000,00
MIUR	723.030,00	145.712,00
Allievi corsi legalizzati	422.405,00	847.236,50
Euroristorazione	500,00	0,00
Università di Verona	0,00	1.100,00
Veronafiore spa	420,00	450,00
Galatanu Claudiu	0,00	24,40
Fiorio spa	0,00	12,20
Totale Crediti verso Enti e Soggetti vari	1.276.355,00	1.124.535,10

CREDITI VERSO ALTRI	Saldo 31/12/2017	Saldo 31/12/2018
Credito v/Inps rimborso voucher	600,00	0,00
Banca Popolare Sondrio - interessi attivi	25,94	0,00
Erario c/crediti da compensare F24	858,00	759,00
Credito IRAP	0,00	14.050,00
Erario c/rit.fiscali int.attivi	9,13	2,16
Totale crediti verso altri	1.493,07	14.811,16

I Crediti sono iscritti secondo il valore nominale. Si illustrano di seguito le voci più rilevanti:

- la voce "Credito verso Accademia G.B. Cignaroli" per la quale risulta stanziato apposito fondo in considerazione dell'anzianità del credito;
- il saldo del credito verso il MIUR;
- la voce "Credito Vs. Allievi" relativa alla contribuzione ancora dovuta dagli iscritti ai corsi legalizzati per l'anno accademico 2018/19.

Nelle altre voci non si rilevano particolari variazioni.

Partecipazioni

Credito Partecipazioni	Saldo al 31.12.2017	Saldo al 31.12.2018
Credito partecipazione Verona Network	100,00	100,00
Credito partecipazione Verona Creativa	100,00	100,00
Totali	200,00	200,00

Le voci relative le partecipazioni (Verona Network e Verona Creativa) riguardano le quote versate alle rispettive associazioni.

Disponibilità Liquide

Si espone di seguito il dettaglio comparato con l'esercizio precedente:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Cassa contanti	5,47	139,22
Banca Popolare di Sondrio c/c	140.641,75	0,00
Banca Popolare di Sondrio c/tesoreria	363.240,56	538.122,78
Banca Popolare Sondrio - Fdo agg.pos.stip.	83.984,79	0,00
Banca Popolare Sondrio - Fdo accto Manutenzioni	1.114.000,00	1.368.629,00
Banca Popolare Sondrio - Fdo dotazione	120.000,00	120.000,00
Banca Popolare Sondrio - Fdo TFR vincolato	508.786,48	476.130,54
Totale disponibilità liquide	2.330.659,05	2.503.021,54

DEBITI

DEBITI VERSO FORNITORI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Fornitori	223.123,07	115.512,33
Fatture da ricevere	21.775,66	20.612,48
Totale debiti verso fornitori	244.898,73	136.124,81

DEBITI TRIBUTARI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Erario c/ritenute lav. Dipendente	26.051,78	29.577,67
Erario c/ritenute TFR	0,00	2.465,25
Erario c/ritenute lav. autonomi	28.869,04	42.262,33

DEBITI TRIBUTARI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Erario c/imposta sostitutiva TFR	389,32	291,32
Debiti per Ires	0,00	0,00
Debiti per Irap	3.047,80	0,00
IVA a debito	14.031,08	629,47
Totale debiti tributari	72.389,02	75.226,04

DEBITI PREVIDENZIALI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Enti previdenziali Inps	54.690,17	69.949,18
Enti previdenziali Inail	946,47	0,00
Totale debiti previdenziali	55.636,64	69.949,18

ALTRI DEBITI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Sindacati	506,70	1.133,83
Debiti diversi	1.240,84	1.240,84
Totale altri debiti	1.747,54	2.374,67

I debiti verso fornitori comprendono le fatture la cui scadenza di pagamento è fissata oltre il 31.12.2018. Alla data di approvazione del presente bilancio non ci sono fatture dell'esercizio precedente scadute o in contenzioso. Si precisa che le ritenute IRPEF e i contributi INPS sono stati regolarmente versati nel mese di gennaio 2019.

Trattamento di Fine Rapporto

Fondo TFR	Saldo al 31.12.2017	Saldo al 31.12.2018
Esistenza iniziale	572.054,75	508.786,48
Decremento (pensionamenti)	- 117.589,23	-59.986,54
Anticipi erogati		-29.627,60
Erario c/imp. Sostitutiva Tfr	-1.621,04	-1.673,77
Accantonamento dell'esercizio	55.942,00	58.631,97
Totale	508.786,48	476.130,54

È stato calcolato analiticamente, considerando per ciascun dipendente l'importo maturato a fine esercizio, conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative; il fondo comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Il Fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito alla fine dell'esercizio verso i dipendenti in forza a tale data al netto degli anticipi corrisposti e riguarda:

- 13 dipendenti afferenti al personale non docente (incluso il direttore amministrativo a TI), di cui 7 Assistenti a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato, 4 Coadiutori di cui 3 a indeterminato e 1 a tempo determinato (un supplente);
- n. 15 dipendenti docenti a tempo indeterminato incluso il direttore.

La diminuzione del fondo riguarda la liquidazione del TFR relativo a contratti di lavoro cessati per pensionamento (n° 2 dipendenti), per dimissioni volontarie (n° dipendenti) e per termine contratti TD (n° 4 supplenti).

Fondo Rischi e Oneri

FONDI RISCHI E ONERI	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2018
Fondo accantonamento manutenzioni	1.114.000,00	1.368.629,00
Fondo agg.to posizioni stipendiali	83.984,79	0,00
Fondo rischi crediti v/clienti	130.000,00	130.000,00
Totale fondi per rischi e oneri	1.327.984,79	1.498.629,00

Il “Fondo accantonamento manutenzioni” accoglie il valore accantonato per costi da sostenere per interventi di restauro e adeguamento strutturale e funzionale dell’immobile della sede dell’Accademia in concessione d’uso. La stima è effettuata sulla base di una relazione tecnica redatta da un tecnico da cui emerge la necessità di far fronte ad interventi in materia di sicurezza ritenuti indifferibili. Alcuni interventi si concluderanno nel corso del 2019.

La voce “Fondo rischi crediti verso Clienti” riguarda il credito nei confronti dell’Accademia Cignaroli accantonato nel 2016.

Patrimonio

La movimentazione del Patrimonio netto avvenuta nell’esercizio viene rappresentata nella tabella sotto rappresentata.

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Saldo al 31.12.2018
Fondo di dotazione	120.000,00	120.000,00
Conferimento Accademia Cignaroli	148.116,97	148.116,97
Avanzo esercizi precedenti	118.831,52	303.774,47
Avanzo esercizio	184.942,95	15.183,58
Totale	571.891,44	587.075,02

3) COMPOSIZIONE DELLE VOCI RATEI E RISCONTI

Ratei e risconti attivi	Saldo al 31.12.2017	Saldo al 31.12.2018
Ratei attivi	0,00	0,00
Risconti attivi	1.073,77	6.830,09
Totale	1.073,77	6.830,09

Sono iscritte al valore nominale in tali voci quote di proventi ed oneri comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza economico-temporale delle componenti reddituali.

I Risconti attivi riguardano i seguenti costi di competenza del 2019:

- premio INAIL studenti versato anticipatamente;
- licenze d’uso software;
- canone di manutenzione ascensore;
- canone di assistenza telefonica;
- canoni di assistenza software.

Ratei e risconti passivi	Saldo al 31.12.2017	Saldo al 31.12.2018
Ratei Passivi	0,00	0,00
Risconti passivi	1.128.962,50	1.206.395,83
Totale	1.128.962,50	1.206.395,83

Nella voce Risconti Passivi sono state rilevate le contribuzioni degli allievi dei corsi istituzionali e dei corsi singoli di competenza dell’esercizio 2018.

CONTO ECONOMICO

4) RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DELLE PRESTAZIONI

Contributi

L'ammontare dei contributi viene evidenziato nella tabella sotto riportata:

ENTE EROGATORE	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Contributi Enti vari	2.320,00	1.450,00
Quote Soci sovventori ***** Comune di Verona	300.000,00	340.000,00
Contributo MIUR	1.570.833,00	1.570.833,00
Contributi straordinari	4.000,00	4.000,00
Contributi OM Erasmus	1.925,00	2.615,21
Contributi progetti specifici	2.852,00	9.550,00
Altri contributi non tassabili ***** (Miur 5/1000)	0,00	2.624,42
Totale contributi	1.881.930,00	1.931.072,63

I contributi riscossi e/o accertati riguardano in particolare:

- “**Contributi Enti vari**” afferiscono i seguenti contributi:
 - contributo erogato dal Banco Popolare di Sondrio come previsto dalla convenzione di cassa;
 - contributo riconosciuto dall’Ente Fiera di Verona per l’organizzazione di laboratori e di una mostra, realizzati nell’ambito della manifestazione “Job&Orienta”.
- “**Quote Soci**” – alla voce afferisce la quota riconosciuta dal Comune di Verona in qualità di socio fondatore.
- Nella voce “**Contributo MIUR**” afferisce il contributo riconosciuto alla nostra Accademia in conformità all’accordo di programma sottoscritto con il MIUR in data 20/05/2017 a copertura delle spese del personale dipendente ai cui viene applicato il CCNL AFAM e delle spese per il funzionamento dell’Accademia;
- Nella voce “**Contributi straordinari**” afferisce il contributo riconosciuto dalla società Euroristorazione per i consumi dei distributori automatici;
- Nella voce “**OM Erasmus**” afferisce il contributo riconosciuto dall’Agenzia Nazionale per l’organizzazione della mobilità internazionale;
- Nella voce “**Contributi Progetti specifici**” sono inclusi i contributi di soggetti terzi per le collaborazioni attivate e a copertura delle spese vive delle attività progettuali realizzate;
- Nella voce “**Contributi non tassabili**” afferisce il contributo MIUR per il 5 per mille.

Contribuzioni curriculari

L'ammontare delle tasse d'iscrizione viene evidenziato nella tabella sotto riportata:

CONTRIBUZIONI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Contribuzione iscrizione	1.299.254,35	1.418.066,67
Contribuzione diplomandi solo tesi	23.900,00	22.800,00
Contribuzione esami di ammissione	16.200,00	17.006,79
Contribuzione ricognizione	2.200,00	1.200,00
Contribuzioni curriculari Totale	1.341.554,35	1.459.073,46
Contribuzione corsi PAS / CFU	750,00	875,00
Contribuzione uditori e corsi singoli	4.190,00	3.810,00
Contribuzioni corsi extracurriculari	7.047,50	0,00

CONTRIBUZIONI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Contributi atelier estivi	13.005,00	14.640,00
Contributi laboratori didattici	1.200,00	1.120,00
Diritti di segreteria ritiro diploma	1.980,00	5.090,00
Contribuzioni diverse Totale	28.172,50	25.535,00

Le contribuzioni studentesche curriculari riguardano le quote di iscrizione agli anni accademici 2017/18 e 2018/19 di competenza dell'esercizio 2018, contabilizzate secondo il principio della "competenza". L'evidente aumento è dovuto al maggior numero di iscritti.

Le "Contribuzioni diverse" riguardano in particolare i contributi per la frequenza ai corsi singoli, le quote d'iscrizione agli atelier creativi estivi e le contribuzioni versate dalle Scuole per la partecipazione ai laboratori didattici condotti dal docente di anatomia artistica e da allievi diplomati nella nostra Accademia.

Altri ricavi e proventi

ALTRI RICAVI E PROVENTI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Rimborsi e proventi vari	584,30	375,00
Mora tardivo versamento	7.250,00	7.600,00
Contribuzione partecipazione concorsi e/o selezioni	8.100,00	7.540,00
Plusvalenze	-	30,00
Sopravvenienze attive	78.077,77	78.117,01
Abbuoni e arrotondamenti attivi	18,18	27,10
	94.030,25	93.689,11

Gli "Altri ricavi e proventi" riscossi e/o accertati riguardano in particolare:

- la mora versata dagli allievi per il tardivo pagamento della contribuzione;
- la contribuzione prevista alla partecipazione delle procedure selettive per le docenze esterne;
- sopravvenienze attive riguardano in particolare maggiori imposte accantonate nell'esercizio 2016;
- sopravvenienze attive per maggior accantonamento arretrati 2013/14;
- sopravvenienze attive per maggior accantonamento manutenzioni nell'esercizio 2015 - 2016.

Proventi e oneri finanziari

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Interessi attivi c/c	- 35,07	- 8,31
Totale proventi finanziari	35,07	8,31
Interessi passivi indeducibili *****	69,32	215,83
Oneri e commissioni bancarie	109,14	113,65
Totale oneri finanziari	178,46	329,48
Totale proventi e oneri finanziari	143,39	321,17

La voce "Proventi" riguarda gli interessi attivi sul c/c al 31/12/2018.

La voce oneri e commissioni bancarie è relativa alle spese addebitate durante l'esercizio sul conto bancario.

COSTI ED ONERI D'ESERCIZIO**Costi della produzione**

COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONS. E MERCI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Materiale di consumo	19.582,08	23.267,77
Materiale di consumo Consulta Studenti	96,59	0,00
Materiale di consumo Atelier / Lab.didattici	1.114,61	1.342,86
Materiale di consumo progetti specifici	2.229,97	2.423,83
Materiale di consumo Corsi extra CV	547,77	0,00
Utensileria minuta	184,40	359,89
Acquisti diversi	6.098,34	4.556,46
Materiale di consumo pulizie	9.908,79	8.829,37
Materiali di manutenzione	1.644,20	1.594,60
Cancelleria	7.966,92	7.833,97
Libri e riviste	149,66	558,79
Attrezzature varie di consumo (Beni inf.516,45)	17.375,36	19.297,38
Totale Materiale di consumo	66.898,69	70.064,92

Le spese per l'acquisto di materiali di consumo riguardano in particolare i costi sostenuti per l'acquisto di materiale e attrezzature indispensabili per lo svolgimento di un'adeguata attività didattica e per la realizzazione di attività e/o progetti specifici.

Il costo è proporzionale al numero di corsi attivati, alle sedi acquisite, alle attività collaterali e ai progetti specifici realizzati.

Costi per servizi

I Servizi, per maggior chiarezza di lettura, sono stati suddivisi per voci aggregate evidenziando i relativi totali, che vengono rappresentati nella tabella sotto riportata:

SERVIZI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
<i>Spese per servizi</i>		
Assicurazioni infortuni e RC	4.599,05	3.833,35
Assicurazione patrimoniale	1.691,00	1.540,00
Assicurazioni varie	784,16	0,00
Manutenzione e riparazioni beni propri	690,00	12.130,89
Manutenzioni e riparazioni beni di terzi sede Filippini	53.680,00	50.619,68
Manutenzioni e riparazioni beni di terzi	113.787,14	42.030,42
Manutenzioni e riparazioni beni di terzi sede Mutilati	0,00	339,30
Canoni di manutenzione periodica	12.116,15	11.621,12
Servizi vari progetti specifici	23.971,36	9.723,00
Spese di pubblicità	5.665,28	0,00
Trasporti vari e Facchinaggio	3.388,21	195,44
Spese per interventi tecnici	1.127,28	0,00
Spese installazione e collaudo	0,00	366,00
Servizio smaltimento rifiuti	3.475,88	118,58
Spese postali e valori bollati	640,17	1.176,20

SERVIZI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Servizi vari	21.628,15	37.408,91
Spese analisi	1.894,90	3.367,20
Altri costi per servizi	17.000,00	0,00
Servizi di pulizia	20.127,54	26.904,87
Energia elettrica	17.773,25	23.746,17
Energia elettrica sede Mutilati	1.721,53	2.150,74
Energia elettrica sede Filippini	154,70	9.438,36
Riscaldamento	32.806,02	24.090,90
Riscaldamento sede Mutilati	1.455,96	1.000,39
Acqua e gas	1.865,93	9.204,70
Acqua e gas sede Mutilati	656,68	1.265,72
Acqua e gas sede Filippini	0,00	349,45
Spese telefoniche	4.496,73	3.355,62
Spese telefoniche sede Mutilati	988,60	951,60
Spese telefoniche sede Filippini	0,00	1.170,93
Servizio somministrazione lavoro	2.716,78	20.778,83
Totale Spese per servizi	350.902,45	298.878,37
<i>Spese per servizi Consulenza Esterna</i>		
Consulenze prof.li e Consulente del lavoro	25.333,62	30.581,10
Consulenze legali e notarili	6.997,95	9.071,92
Progettazione Grafica	2.220,00	5.504,64
Consulenze referente Comunicazione	0,00	8.333,33
Compenso supporto servizi amm.vi	1.640,00	0,00
Consulenze tecniche esterne	37.457,86	73.605,53
Assistenza tecnica	2.383,88	3.758,23
Consulenze tecniche esterne progetti specifici	2.067,90	416,00
Totale Servizi Consulenza Esterna	78.101,21	131.270,75
<i>Spese per Compensi Organi</i>		
Compenso amministratori	15.980,00	16.140,00
Contr inps compenso amministratori	2.556,80	2.582,40
Compenso e contributi funzioni DG	10.799,60	0,00
Compenso Revisori dei conti	6.851,52	6.851,52
Compenso Nucleo di Valutazione	2.505,60	5.932,00
Docenti - convenzioni sedute Consiglio Accademico	669,93	351,36
Docenti - voucher/occasionale sedute Consiglio Accademico	528,00	288,00
Totale Compensi Organi	39.891,45	32.145,28
<i>Spese per Docenza Esterna</i>		
Docenti - compenso e contributi inps occasionale	123.722,01	195.899,48
Docenti - convenzioni	279.134,79	333.248,66
Docenti - voucher	23.600,00	0,00
Docenti - convenzioni seminari/workshop	1.815,44	2.044,89
Docenti - compensi occ.li seminari/workshop	5.632,66	1.260,00
Collaboratore didattico - convenzioni	17.924,84	47.320,80
Collaboratore didattico - compenso occ.le	6.136,00	14.846,04
Tutor - convenzioni	0,00	1.952,00

SERVIZI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Tutor - compenso occ.le	4.707,08	10.413,50
Totale Docenza Esterna	462.672,82	606.985,37
<i>Spese per Docenza attività collaterale</i>		
Docenti - convenzioni attività/progetti specifici	3.350,00	2.924,00
Docenti - occasionali progetti specifici	0,00	1.290,00
Compenso occasionale docenti csi extra cv - singoli	3.400,00	0,00
Docenti - convenzioni attività funzionali	14.562,06	22.976,20
Docenti - convenzioni Coordinamento	10.274,13	7.451,60
Docenti - comp.occle Attività funzionali	9.276,75	22.132,24
Totale Docenza Attività Collaterale	40.862,94	56.774,04
<i>Spese per Compensi Diversi</i>		
Compenso collaborazioni atelier / lab.didattici	2.939,00	1.890,00
Convenzioni collaborazioni atelier / lab.didattici	9.870,79	10.362,00
Compenso collab.occli progetti specifici	2.260,00	0,00
Convenzioni attività/progetti specifici	16.208,00	0,00
Compenso collaborazioni studenti (ex 150 ore)	16.732,80	7.407,60
Compenso commissari concorsi / esami	4.284,08	5.677,44
Modelli viventi - compenso occasionale	5.955,00	7.450,00
Servizi supporto segreteria - voucher	210,00	0,00
Servizi pulizie/facchinaggio - voucher	8.430,00	0,00
Totale Compensi Diversi	66.889,67	32.787,04
TOTALE SPESE PER SERVIZI	1.039.320,54	1.158.840,85

I costi per i “**Servizi**” riguardano in particolare:

- la copertura assicurativa (infortuni e RC e quella patrimoniale);
- le manutenzioni ordinarie su beni propri (dotazioni laboratori);
- le manutenzioni della sede di via Montanari per rendere gli spazi maggiormente funzionali e consoni alle esigenze didattiche e laboratoriali;
- le manutenzioni di via Filippini per l’adeguamento di alcuni spazi alle esigenze specifiche dei laboratori del corso di Nuove tecnologie dell’arte;
- i canoni di assistenza e manutenzione periodica;
- il trasloco di alcuni laboratori nell’ambito della riorganizzazione degli spazi per una maggiore fruibilità;
- le utenze delle tre sedi;
- il servizio di pulizia affidato ad un’impresa esterna per le maggiori esigenze dovute al contenuto numero di Coadiutori in organico in relazione al numero di sedi;
- i servizi relativi ai progetti specifici realizzati, di cui si citano i più rilevanti: Verona Risuona, Linea Terra Acqua, Job&Orienta, Art Verona, First Step, Marmomac oltre alla collaborazione con l’associazione Prospettiva Famiglia per l’intervento dell’Accademia dedicato a Milo Manara e ai vari progetti di restauro realizzati nell’ambito dei corsi dell’Accademia su opere di soggetti pubblici e privati;
- la gestione e lo spostamento di una parte degli archivi (documentazione segreteria) presso una ditta esterna;
- il costo dell’agenzia interinale per il servizio di somministrazione lavoro per l’assunzione di personale T.A., a supporto del personale in organico.

Il costo dei “**Servizi per consulenza esterna**” è aumentato in particolare per:

- le consulenze tecniche legate al restauro e alla ristrutturazione della sede di via Montanari e di via Filippini;
- la consulenza relativa all'adeguamento al GDPR, all'incarico per la funzione di DPO e alla formazione del personale in materia di privacy;
- le consulenze tecniche per gli incarichi professionali del medico competente, del RSPP, del consulente informatico, ecc.;
- maggiori consulenze attivate dovute alle diverse necessità;
- una diversa configurazione contrattuale dell'incarico di referente per la comunicazione.

A tale costo afferiscono, inoltre, i compensi per il consulente del lavoro, per il commercialista, per l'onorario dei legali per pareri chiesti dal Consiglio di Amministrazione per consulenze esterne (RSPP, medico competente, ...), per il progetto di restauro dell'edificio e per l'adeguamento della sede staccata, per la progettazione grafica dei materiali divulgativi e promozionali.

Il costo per **"Servizi - Spese compensi organi istituzionali"** riguarda i compensi e contributi riconosciuti agli Amministratori, ai componenti del Collegio dei Revisori (ai sensi del DI del 14.2.2014 in attuazione all'art. 4, comma 3 del DPR 132/2003), ai membri del Nucleo di valutazione e del Consiglio accademico.

Il costo dei **"Servizi - Spese per la Docenza esterna"**, riguarda i compensi riconosciuti ai docenti esterni, la cui selezione e individuazione è avvenuta tramite procedure selettive pubbliche, basandosi su criteri predeterminati e sulla comparazione dei curricula professionali, per i corsi non attribuibili ai docenti interni, in analogia alla prassi adottata dalle altre Accademie pubbliche. Il costo è in aumento in relazione all'ampliamento del piano dell'offerta formativa, all'aumento degli iscritti, alla necessità di sdoppiare diversi corsi, e ad una maggiore necessità delle figure di Tutor e di Collaboratori per attività didattica, di laboratorio e/o progettuale.

Il costo delle **"Servizi - Spese per Docenza attività collaterali"** è aumentato in particolare per il maggior numero di progetti specifici e/o attività collaterali attivate.

Il costo per **"Servizi - Spese per compensi diversi"** in particolare riguarda i compensi riconosciuti ai collaboratori per: studenti collaboratori (ex 150 ore), modelli viventi, commissari dei concorsi e delle procedure selettive, la conduzione di laboratori didattici e degli atelier creativi estivi.

Il costo dei **"Servizi"** corrisponde alle effettive esigenze didattiche conformi alle direttive ministeriali ed è proporzionale al maggior numero di iscritti e alla sempre più intensa attività collaterale deliberata dal Consiglio accademico e dal Consiglio di amministrazione.

Costi per godimento beni di terzi

SPESA PER GODIMENTO BENI DI TERZI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Locazioni passive (Sede staccata Mutilati)	14.750,00	16.742,40
Locazioni passive (Sede staccata Filippini)	0,00	61.613,45
Spese noleggio	9.353,32	11.254,75
Canone annuo noleggio fotocopiatore	3.530,68	4.991,20
Canone annuo noleggio fotocopiatore Sede Filippini	1.647,00	1.782,60
Canone annuo noleggio fotocopiatore Sede Mutilati	0,00	1.635,72
Canone annuo licenze uso software	9.074,77	6.221,29
Canone licenze uso software TI	1.462,89	413,00
Canone licenze uso software TD	3.110,02	7.110,58
	42.928,68	111.764,99

La voce **“Locazioni passive”** include i canoni per l’uso degli immobili locati in via dei Mutilati e in via Filippini, sede di alcuni laboratori.

La voce **“Spese noleggio”** è relativa al costo del noleggio dei ponteggi utilizzati durante i cantieri scuola della scuola di restauro.

Il costo del noleggio dei fotocopiatori include il canone per l’uso dei fotocopiatori/stampanti con contratto costo copia, mentre la voce **“Canone annuo licenze uso software vari”** include l’utilizzo della licenza software dei programmi gestionali (didattica, contabilità) e per i software utilizzati dai docenti dei vari corsi.

Costi del personale

L’ammontare dei costi sostenuti per il personale viene specificato nella tabella sotto riportata:

SPESE PER IL PERSONALE	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
<u>Salari e stipendi Docenti</u>		
Retribuzioni personale docente TI	542.582,95	575.772,32
Indennità TFR personale docente	2.569,95	3.318,83
Indennità di direzione	15.600,00	15.600,00
Didattica aggiuntiva Docenti TI art.5 CI 12/07/2011	44.150,00	45.350,00
Compensi Docenti componenti Organi (NUV - Sedute CA)	3.444,00	1.701,00
Attività funzionale Docenti TI art. 4 CI 12/07/2011	32.350,00	46.835,96
Attività funzionale Docenti TI art. 4 CI 12/07/2011 Coordinamento	10.000,01	6.125,00
<u>Salari e stipendi Non Docenti</u>		0
Retribuzioni personale non docente	239.322,94	205.552,31
Indennità di amministrazione	7.000,00	7.000,00
Indennità TFR personale non docente	1.017,87	2.257,28
Compensi aggiuntivi Non Docenti (Art.6 c.1 C.I. 12/07/2011)	10.020,16	25.309,00
Ore aggiuntive Non Docenti (Art.6 c.2 C.I. 12/07/2011)	33.041,05	14.984,32
Compensi Non Docenti (Art. 8 C.I. 12/07/2011 - Attività c/terzi)	8.800,00	11.421,50
<u>Contributi Inps Docenti</u>		0
Contributi INPS docenti	157.362,08	166.860,82
Contributi INPS indennità di direzione	4.520,88	4.520,88
Contributi INPS Compensi Docenti componenti Organi	998,07	492,95
Contributi INPS Didattica aggiuntiva Docenti TI	12.794,67	13.142,43
Contributi INPS Attività funzionali Docenti TI	9.375,03	13.573,06
Contributi INPS Attività funzionali Docenti TI Coordinamento	2.898,00	1.775,03
<u>Contributi Inps Non Docenti</u>		0
Contributi INPS Non docenti	62.587,26	58.887,01
Contributi INPS indennità di amministrazione	2.028,60	2.028,60
Contributi INPS Compensi aggiuntivi Non Docenti	9.575,30	7.334,55
Contributi INPS Ore aggiuntive Non Docenti	2.903,84	4.342,45
Contributi INPS Compensi Non Docenti art. 8 CI	2.550,24	3.309,95
<u>Trattamento di fine rapporto</u>		0
Quota TFR personale docente	39.152,34	41.607,57
Quota TFR personale non docente	16.789,66	16.103,38
Quota TFR personale non docente TD	0,00	921,02

Quota previdenza complementare	591,68	3,58
<u>Spese Personale TD</u>		0
Retribuzione Non docenti TD	0,00	32.311,55
Retribuzione Ore agg.ve Non docenti TD	0,00	409,85
Contributi Inps retrib Non docenti TD	0,00	9.690,32
Contributi Inps retrib Ore agg.ve Non Docenti TD	0,00	118,77
<u>Altri Costi per il Personale</u>		0
Contributi INAIL	8.915,75	5.855,14
Corsi di aggiornamento e formazione	6.678,92	4.655,60
Rimborsi a piè di lista dipendenti	2.121,62	887,27
Rimborsi viaggi e trasferte dipendenti	0,00	3.781,32
Spese pranzi / pernottamenti dipendenti	0,00	1.127,20
Spese personale somministrato	9.360,18	83.362,88
Totale Spese per il Personale	1.301.103,05	1.438.330,70

Il costo del personale è in aumento in particolare per le seguenti motivazioni:

- a partire dall'a.a. 2017/18 il monte ore contrattuale di n° 6 docenti, che erano configurati a tempo parziale, è stato adeguato all'impegno orario previsto dal CCNL Afam vigente, che non prevede per la figura del docente una configurazione oraria part-time;
- sono state retribuite le attività funzionali svolte dai docenti e dal personale non docente ai sensi del CI 12/07/2011;
- sono state attivate delle risorse tramite agenzia interinale (spese per personale somministrato) a supporto del personale interno e in particolare dei Coadiutori, per poter gestire le tre sedi e le maggiori attività dovute alla crescita dell'Accademia e alle conseguenziali esigenze.

Il costo del personale Non Docente a tempo indeterminato è contenuto in quanto due dipendenti in aspettativa senza assegni e i dipendenti a tempo parziale sono stati sostituiti parzialmente, favorendo una contrazione dei costi relativa alla voce "Retribuzioni Non docenti" e relativi contributi previdenziali.

L'aumento del costo del personale trova giustificazione nella maggiore offerta didattica e nell'incremento del numero degli iscritti che ha reso necessario un adeguamento della Struttura.

Ammortamenti

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Ammortamento software	2.111,32	1.004,74
Ammortamento spese manutenzione	0	5.228,57
Ammortamento impianti e macchinari generici	1.923,23	2.639,31
Ammortamento impianti e macchinari specifici	1.059,81	2.161,41
Ammortamento sistemi telefonici	1.656,15	3.849,76
Ammortamento macch.uff.elettroniche	28.655,45	36.937,30
Ammortamento imp.videosorveglianza, allarme ...	7.326,19	11.469,38
Ammortamento attrezzatura	8.278,60	13.259,05
Ammortamento arredamento	13.326,34	18.927,69
Ammortamento Costruzioni leggere	0	121,27
Ammortamenti e svalutazioni Totale	64.337,09	95.598,48

Gli ammortamenti sono stati effettuati con sistematicità, applicando le aliquote ordinarie, tenuto conto della residua possibilità di utilizzazione dei beni. Sono state implementate e ammodernate le

dotazioni di diversi laboratori per renderli in linea alle esigenze della didattica. Sono stati inoltre sostituiti i computer obsoleti degli Uffici e di alcune aule.

Accantonamenti per rischi	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Accantonamento manutenzioni immobile	550.000,00	550.629,00
Totale accantonamenti	550.000,00	550.629,00

La voce “Accantonamento manutenzioni immobile” riguarda l’accantonamento per ulteriori stralci individuati a fronte della situazione di criticità rilevata sia dal punto di vista strutturale/funzionale che della sicurezza generale, evidenziata dalla società di ingegneria incaricata in sede di valutazione della vulnerabilità sismica, che ha portato ad una limitazione sull’uso di alcuni locali creando notevoli disagi. Si è ritenuto di finalizzare il fondo accantonamento agli interventi in materia di sicurezza ritenuti urgenti e indifferibili sulla scorta delle determinazioni del Presidente dell’Accademia, datore di lavoro, e concordate con l’organo di gestione amministrativa e con il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione.

Tali interventi sono indispensabili per adeguare la sede alle normative in materia di sicurezza.

E’ stata inoltre accantonata la spesa per l’impianto di climatizzazione degli Uffici.

Altri Oneri di Gestione

Le spese per altri oneri di gestione sono rappresentate nella seguente tabella:

ALTRI ONERI DI GESTIONE	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Inserzionistica	307,07	0,00
Stampati e materiale pubblicitario	12.245,48	7.588,16
Spese inaugurazione a. a.	122,54	0,00
Mostre ed eventi istituzionali	2.998,00	3.787,73
Viaggi e trasferte	4.905,62	1.611,47
Viaggi e trasferte collaboratori esterni	0	2.352,94
Spese pasti e pernottamenti	1.363,60	338,10
Spese di rappresentanza attività istituzionali	6.047,88	469,00
Rimborsi km	282,54	0,00
Spese progetti specifici	8.408,75	7.373,43
Spese varie / Altri oneri gestione	1.778,27	3.158,05
Quote associative	100,00	0,00
Sopravvenienze passive / Minusvalenze	1.132,05	4.237,43
Minusvalenze	0	4.211,45
Altri costi non deducibili *****	0	169,90
Abbuoni e arrotondamenti passivi	23,69	15,27
Erasmus + Co-Finanziamento	12.159,00	11.720,00
Premi di studio studenti	4.200,00	3.250,00
Rimborso spese Consulta Studenti	0	696,11
Rimborso spese Nucleo di Valutazione	0	204,30
Rimborso spese Collaboratori esterni	0	2.075,26

ALTRI ONERI DI GESTIONE	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Rimborso spese progetti specifici	2.445,79	0,00
Tassa rifiuti	1.470,00	1.887,00
Imposte comunali	80,73	193,50
Imposta di registro	7.593,50	200,00
Imposta di bollo	218,00	139,41
Imposte e tasse	352,00	208,00
Totale Altri oneri di gestione	68.234,51	55.886,51

Le voci rilevanti riguardano:

- “Stampati e materiale pubblicitario” per stampa materiale pubblicitario diffuso durante Job & Orienta e le giornate di Open Day; per materiale informativo/pubblicitario dei progetti Linea Terra Acqua e First Step 9 e per stampati vari;
- “Mostre ed eventi istituzionali” per la stampa del catalogo “First Step 9” e altre spese afferenti alla mostra di fine anno;
- Alle voci “Viaggi e trasferte” e “Spese pasti e pernottamenti”, afferisce la spesa per i viaggi presso gli Uffici del MIUR per incontri con la Direzione generale e per riunioni con i rappresentanti delle Istituzioni AFAM, per partecipazione a convegni e seminari Erasmus e a corsi di aggiornamento per il personale; i rimborsi delle spese di trasferta sostenute dai commissari esterni delle commissioni di tesi di restauro e delle procedure per la selezione dei docenti esterni, e dei relatori intervenuti nell’ambito di seminari monografici e lezioni di approfondimento promosse dai docenti. Inoltre sono stati imputati i costi dei rimborsi riconosciuti ai collaboratori esterni per gli allestimenti di alcuni progetti specifici;
- “Spese progetti specifici”: afferiscono alla voce i costi dei progetti specifici illustrati nella relazione;
- “Erasmus Co-Finanziamento” è riferito al contributo a carico dell’Accademia deliberato dal Consiglio accademico e dal Consiglio di amministrazione a favore degli studenti beneficiari della borsa Erasmus, il cui importo equivale all’importo stanziato dal MIUR a favore degli studenti delle Accademie statali.
- Alla voce “Premi studio” afferisce il costo dei premi riconosciuti agli studenti selezionati nell’ambito della rassegna “First Step 9”.

Nelle altre voci non si rilevano importi evidenti e alcune voci non sono state movimentate.

Imposte e tasse

IMPOSTE E TASSE	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Irap	27.778,00	12.750,00
Ires	0,00	0,00
Totale Imposte sul reddito	27.778,00	12.750,00

Avanzo/Disavanzo d’esercizio

	Saldo 31.12.2017	Saldo 31.12.2018
Avanzo esercizio	184.942,95	15.183,58
Totali	184.942,95	15.183,58

Il Conto Consuntivo 2018 chiude con un avanzo d’esercizio pari a € 15.183,58 che si propone di portare ad incremento del patrimonio netto.

Il documento comprende:

- Relazione illustrativa;
- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota Integrativa;
- Rendiconto Finanziario;

- Relazione Collegio revisori dei Conti

Verona, 25 marzo 2019

Il Direttore Amministrativo
Loredana Teramo

Il Presidente
Marco Giaracuni