

**NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO IL 31/12/2021**

**PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2021**

Il Conto Consuntivo 2021, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2.423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico d'esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico dell'esercizio, pur in assenza di un obbligo legale, sono stati predisposti adottando, ove pertinenti o per quanto non espressamente indicato, l'art. 2.423 e seguenti del Codice Civile in tema di bilancio di esercizio.

La Fondazione Accademia di Belle Arti di Verona, più avanti chiamata Accademia, costituita in data 5 marzo 2012 dai soci Accademia G.B. Cignaroli e Scuola Brenzoni (fino al 31/12/2020 recesso dall'1/01/2021), Comune di Verona e Provincia di Verona, riconosciuta con decreto prefettizio il 17/10/2012, non ha finalità di lucro e persegue i seguenti scopi:

- promuove e diffonde la conoscenza e lo studio delle arti e la cultura storica e artistica della città di Verona e del territorio del Veneto;
- organizza, cura e gestisce, tutta l'attività didattica utile al conseguimento per gli studenti di un titolo di studio equiparato alla Laurea;
- concorre alla tutela ed alla valorizzazione dei beni artistici, storici e culturali;
- collabora con le istituzioni pubbliche per la promozione e lo sviluppo dell'arte e della cultura.

L'Accademia G.B. Cignaroli e Scuola Brenzoni in data 30/09/2020 ha inviato, ai sensi dell'art. 21 dello statuto vigente, comunicazione di recesso, pertanto, con decorrenza dal 1° gennaio 2021, non è più socia della Fondazione.

L'Accademia fa parte delle istituzioni appartenenti al sistema dell'Alta Formazione Artistica e Musicale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ed è una delle cinque Accademie storiche considerate "pubbliche".

**1) CRITERI DI VALUTAZIONE**

Riportiamo di seguito i principali criteri di valutazione, omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente, adottati nella predisposizione del bilancio dell'Accademia.

**Immobilizzazioni materiali**

Tali immobilizzazioni sono esposte in bilancio al costo sostenuto per la loro acquisizione, comprensivo, ove esistenti, degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto del fondo di ammortamento. Gli ammortamenti dei vari gruppi di immobilizzazioni materiali, acquistati negli esercizi precedenti, sono calcolati a quote costanti sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti e tenendo conto della residua possibilità di utilizzo; la equa congruità di tali quote trova anche conferma nelle aliquote ordinarie previste dalla normativa fiscale.

**Partecipazioni**

Non esistono partecipazioni dell'Accademia in altri Enti.

**Crediti e debiti**

I crediti e i debiti sono iscritti al valore nominale.

**Altri titoli**

Non esistono titoli acquistati dall'Accademia.

**Trattamento di fine rapporto**

Il trattamento di fine rapporto è stato accantonato in base alla situazione contrattuale dei dipendenti al 31/12/2019, calcolato in conformità agli accordi decentrati stipulati con le OO.SS. il 17 giugno 1999 e il 19 febbraio 2001 e all'accordo di programma sottoscritto con il MIUR in data 20/05/2017. In tale fondo sono evidenziate le indennità da corrispondere al personale dipendente alla cessazione del rapporto.

### Ratei e risconti

Nella voce "Ratei e Risconti" sono iscritte quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

## 2) MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

### Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione conto	Costo Storico 31/12/2020	Incrementi CS 2021 per acquisti	Decrementi CS 2021 G/C costo	Costo Storico 31/12/2021	F.do Amm.to 31/12/2020	Incrementi F.do 2021 per G/C	Decremento Fondo 2021	Quota amm.to 2021	F.do Amm.to 31/12/2021	Residuo da amm.re 31/12/2021
Lic.za uso software T.Ind.	14.413,86		-	14.413,86	5.837,14		-	2.223,98	8.061,12	6.352,74
Software	-			-	-				-	-
<i>Diritti brev.e util.opere</i>	<b>14.413,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.413,86</b>	<b>5.837,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.223,98</b>	<b>8.061,12</b>	<b>6.352,74</b>
Manutenzioni plur.2013	119.066,73			119.066,73	119.066,73				119.066,73	0,00
Manutenzioni plur.2014	39.514,78			39.514,78	39.514,78				39.514,78	0,00
Manutenzioni plur.2015	38.856,35			38.856,35	38.856,35				38.856,35	0,00
Manutenzioni plur.2018	36.600,00			36.600,00	15.685,71		-	5.228,57	20.914,28	15.685,72
<i>Oneri pluriennali</i>	<b>234.037,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>234.037,86</b>	<b>213.123,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.228,57</b>	<b>218.352,14</b>	<b>15.685,72</b>
<b>TOTALE IMMOB. IMMATERIALI</b>	<b>248.451,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>248.451,72</b>	<b>218.960,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.452,55</b>	<b>226.413,26</b>	<b>22.038,46</b>

### Immobilizzazioni materiali

Descrizione conto	Costo Storico 31/12/2020	Incrementi CS 2021	Decrementi CS 2021	Costo Storico 31/12/2021	F.do Amm.to 31/12/2020	Incrementi Fondo 2021 G/C	Decrem. Fondo 2021	Quota amm.to 2021	F.do Amm.to 31/12/2021	Residuo da ammortizzare 31/12/2021
Impianti generici	29.966,13	2.806,00		32.772,13	21.566,03		-	3.205,60	24.771,63	8.000,50
Impianti specifici	48.401,68	12.261,35	-	60.663,03	24.474,02		-	5.089,08	29.563,10	31.099,93
Macchinari	7.816,30	10.716,48	-	18.532,78	2.931,12			1.976,19	4.907,31	13.625,47
Imp.vid. allar., ripresa fotogr.	39.746,99	9.467,30	-	49.214,29	39.746,99		-	1.420,10	41.167,09	8.047,20
<i>Impianti e macchinario</i>	<b>125.931,10</b>	<b>35.251,13</b>	<b>-</b>	<b>161.182,23</b>	<b>88.718,16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.690,97</b>	<b>100.409,13</b>	<b>60.773,10</b>
Attrezzatura varia	349.794,24	6.706,71	2.596,78	353.904,17	259.787,56		2.283,34	22.159,75	279.663,97	74.240,20
<i>Attrezz. Ind.li/comm.li</i>	<b>349.794,24</b>	<b>6.706,71</b>	<b>2.596,78</b>	<b>353.904,17</b>	<b>259.787,56</b>	<b>-</b>	<b>2.283,34</b>	<b>22.159,75</b>	<b>279.663,97</b>	<b>74.240,20</b>
Mobili e arredi	94.040,81	-	500,00	93.540,81	61.762,22		500,00	5.900,59	67.162,81	26.378,00

Descrizione conto	Costo Storico 31/12/2020	Incrementi CS 2021	Decrementi CS 2021	Costo Storico 31/12/2021	F.do Amm.to 31/12/2020	Incrementi Fondo 2021 G/C	Decrem. Fondo 2021	Quota amm.to 2021	F.do Amm.to 31/12/2021	Residuo da ammortizzare 31/12/2021
Macchine elettr. Ufficio	466.739,72	12.486,84	45.504,72	433.721,84	365.040,20		44.917,81	38.685,70	358.808,09	74.913,75
Sistemi telefonici	30.765,15	-	-	30.765,15	24.184,33		-	4.387,23	28.571,56	2.193,59
<i>Mobili/macch. Elettr. Uff.</i>	<b>591.545,68</b>	<b>12.486,84</b>	<b>46.004,72</b>	<b>558.027,80</b>	<b>450.986,75</b>		<b>45.417,81</b>	<b>48.973,52</b>	<b>454.542,46</b>	<b>103.485,34</b>
Arredamento	214.511,73	-	698,71	213.813,02	163.635,43		698,71	17.576,86	180.513,58	33.299,44
Costruzioni leggere	2.425,36	-	-	2.425,36	606,35		-	242,54	848,89	1.576,47
<i>Altri beni</i>	<b>216.937,09</b>	<b>-</b>	<b>698,71</b>	<b>216.238,38</b>	<b>164.241,78</b>		<b>698,71</b>	<b>17.819,40</b>	<b>181.362,47</b>	<b>34.875,91</b>
<b>TOTALE IMMOB. MATERIALI</b>	<b>1.284.208,11</b>	<b>54.444,68</b>	<b>49.300,21</b>	<b>1.289.352,58</b>	<b>963.734,25</b>	<b>-</b>	<b>48.399,86</b>	<b>100.643,64</b>	<b>1.015.978,03</b>	<b>273.374,55</b>

Alla voce "Impianti e macchinario" afferisce in particolare il costo per:

- l'acquisto dell'impianto videocitofonico per la sede;
- l'aggiornamento e l'implementazione di alcuni impianti (wifi sede e wifi laboratori decentrati spazi ex Dogana). Per quanto concerne l'impianto wifi della sede, ancora non completato a causa della difficoltà nella consegna di alcune componenti, non è stata calcolata la relativa quota di ammortamento.
- l'implementazione dell'impianto video-sorveglianza della sede.
- l'implementazione delle dotazioni tecniche specifiche per il corso di Fotografia (tuta realtà virtuale, visore e guanti) e di Tecniche del marmo (acquisto aspiratori carrellati).

L'incremento alle voci "Attrezzature Industriali e Commerciali" riguarda in particolare l'acquisizione delle seguenti dotazioni:

- l'aggiornamento delle dotazioni tecniche del laboratorio di fotografia;
- l'acquisto di nr. 4 porta biciclette per il cortile della Sede;
- l'implementazione delle dotazioni per le pulizie anche in considerazione del protocollo Covid19 (acquisto idropulitrice).

Alla voce "Mobili/macchine elettroniche ufficio e arredi" afferisce in particolare il costo per:

- l'aggiornamento e l'implementazione delle dotazioni tecniche-informatiche anche per agevolare la modalità dello smart working e della didattica a distanza attivate a causa dell'epidemia Covid19;
- l'aggiornamento dell'impianto audio dell'aula Magna;
- l'acquisto di nuovi lettori badge per la rilevazione delle presenze delle sedi decentrate;
- l'acquisto di firewall per le sedi decentrate.

Il decremento alle voci "Attrezzature Industriali e Commerciali", "Mobili Arredi e Macchine elettroniche Ufficio" e "Altri beni" riguarda lo smaltimento di attrezzature e di dotazioni elettroniche, informatiche e tecniche inutilizzabili per obsolescenza.

### Riepilogo Immobilizzazioni

Riepilogo Immobilizzazioni	Saldo 31.12.2020	Incremento 2021	Decremento 2021	Saldo 31.12.2021
Totale immobilizz. immateriali	248.451,72	0,00	0,00	248.451,72
Totale immobilizz. materiali	1.284.208,11	54.444,68	49.300,21	1.289.352,58
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.532.659,83</b>	<b>54.444,68</b>	<b>49.300,21</b>	<b>1.537.804,30</b>

<b>Totale Fondi Ammortamento</b>	<b>-1.182.694,96</b>	<b>-108.096,19</b>	<b>-48.399,86</b>	<b>-1.242.391,29</b>
<b>Totale Netto</b>	<b>349.964,87</b>			<b>295.413,01</b>

**Immobilizzazioni Finanziarie**

<b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>Saldo 31.12.2020</b>	<b>Incremento</b>	<b>Decremento</b>	<b>Saldo 31.12.2021</b>
Depositi cauzionali	3.582,52		120,00	3.462,52
<b>Totale</b>	<b>3.582,52</b>		<b>120,00</b>	<b>3.462,52</b>

La voce riguarda i depositi cauzionali versati per la locazione degli immobili delle sedi staccate e per le utenze AGSM e Acque Veronesi.

**4) VARIAZIONI DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO****Crediti**

I Crediti sono iscritti secondo il valore di realizzo e sono rappresentati dalle entrate incassate o da incassare nel corso dell'esercizio 2021.

<b>CREDITI VERSO ENTI E SOGGETTI VARI</b>	<b>Saldo 31/12/2020</b>	<b>Saldo 31/12/2021</b>
The Arab American University	0,00	26.509,00
Allievi corsi legalizzati	936.371,00	875.025,71
VeRA Veneta Ristorazione automatica	0,00	4.000,00
<b>Totale Crediti verso Enti e Soggetti vari</b>	<b>936.371,00</b>	<b>905.534,71</b>

<b>CREDITI VERSO ALTRI</b>	<b>Saldo 31/12/2020</b>	<b>Saldo 31/12/2021</b>
Credito IVA	4.060,10	0,00
Credito IRAP	0,00	9.484,00
Erario c/crediti da compensare F24	5.097,03	5.334,86
Erario c/rit. Fiscali diverse	892,00	0,00
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>10.049,13</b>	<b>14.818,86</b>

I Crediti sono iscritti secondo il valore nominale.

Si illustrano le variazioni più rilevanti:

- la voce "Credito verso The Arab American University" è relativa al contributo di competenza dell'esercizio 2021 connesso all'accordo in essere con l'Università Palestinese;
- la voce "Credito Vs. Allievi" relativa alla contribuzione ancora dovuta dagli iscritti ai corsi legalizzati per l'anno accademico 2021/22;
- il credito verso l'erario è relativo al credito di imposta per investimenti in beni strumentali e al credito IRAP.

Nelle altre voci non si rilevano variazioni.

**Disponibilità Liquide**

Si espone di seguito il dettaglio comparato con l'esercizio precedente:

<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>Saldo 31.12.2020</b>	<b>Saldo 31.12.2021</b>
-------------------------------	-------------------------	-------------------------

Cassa contanti	165,77	154,78
Banca Popolare di Sondrio c/tesoreria	928.373,99	978.716,70
Banca Popolare Sondrio - Fdo accto Manutenzioni	3.349.157,68	4.321.156,64
Banca Popolare Sondrio - Fdo dotazione	120.000,00	120.000,00
Banca Popolare Sondrio - Fdo TFR vincolato	597.975,50	571.729,71
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>4.995.672,94</b>	<b>5.991.757,83</b>

**DEBITI**

<b>DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>Saldo 31.12.2020</b>	<b>Saldo 31.12.2021</b>
Fornitori	94.097,76	71.759,79
Fatture da ricevere	30.942,14	74.256,94
Note di credito da ricevere	-2.372,90	-724,97
Fornitori c/anticipi	-28.443,60	-5.710,95
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>94.223,40</b>	<b>139.580,81</b>

<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>Saldo 31.12.2020</b>	<b>Saldo 31.12.2021</b>
Erario c/ritenute lav. Dipendente	25.288,36	23.888,29
Erario c/altri tributi	8,00	4,00
Erario c/ritenute lav. autonomi	33.340,70	32.773,10
Erario c/ritenute TFR	0,00	5.805,74
Erario c/imposta sostitutiva 11% TFR	0,08	2.646,93
Debiti per Irap	26.501,00	0,00
Debiti per Ires	77.091,00	136.482,00
IVA a debito	0,00	3.084,40
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>162.229,14</b>	<b>204.684,46</b>

<b>DEBITI PREVIDENZIALI</b>	<b>Saldo 31.12.2020</b>	<b>Saldo 31.12.2021</b>
Enti previdenziali Inps	71.481,93	71.015,26
Enti previdenziali Inail	113,17	90,06
<b>Totale debiti previdenziali</b>	<b>71.595,10</b>	<b>71.105,32</b>

<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>Saldo 31.12.2020</b>	<b>Saldo 31.12.2021</b>
Debiti trattenute sindacali	2.023,49	1.965,15
Debiti diversi	1.240,84	1.240,84
Debitori diversi anticipi bollo virtuale	2.944,00	3.584,00
Debiti diversi Mobilità Erasmus da erogare	151.128,60	158.724,58
<b>Totale altri debiti</b>	<b>157.336,93</b>	<b>165.514,57</b>

I debiti verso fornitori comprendono le fatture la cui scadenza di pagamento è fissata oltre il 31.12.2021. Alla voce "Debiti diversi Mobilità Erasmus da erogare" afferiscono i contributi per la mobilità internazionale a favore degli studenti e del personale, prorogata a causa dell'epidemia Covid19 e da erogare al momento della realizzazione delle mobilità stesse.

Alla voce "Debitori diversi anticipi bollo virtuale" afferiscono gli importi dei bolli versati dagli allievi e che l'Accademia ha regolarmente pagato entro i termini di legge.

Alla data di approvazione del presente bilancio non ci sono fatture dell'esercizio precedente scadute o in contenzioso.

Si precisa che le ritenute IRPEF e i contributi INPS sono state regolarmente versate nel mese di gennaio 2022.

### Trattamento di Fine Rapporto

Fondo TFR	Saldo al 31.12.2020	Saldo 31.12.2021
Esistenza iniziale	535.708,62	597.975,50
Decremento (pensionamenti, fine rapporto, anticipi)	-710,14	-94.793,31
Erario c/imp. Sostitutiva Tfr	-1.364,28	-3.763,31
Accantonamento dell'esercizio	64.341,30	72.310,83
<b>Totale</b>	<b>597.975,50</b>	<b>571.729,71</b>

Il Fondo TFR è stato calcolato analiticamente, considerando per ciascun dipendente l'importo maturato a fine esercizio, conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative; il fondo comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Il Fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito alla fine dell'esercizio verso i dipendenti in forza a tale data al netto degli anticipi corrisposti e riguarda:

- n. 15 dipendenti docenti a tempo indeterminato incluso il Direttore.
- 16 dipendenti afferenti al personale non docente (incluso il direttore amministrativo a TI), di cui 8 Assistenti a tempo indeterminato, 4 Coadiutori tempo indeterminato, 1 Assistente a tempo su posto vacante e 1 a tempo determinato a copertura di una maternità e 2 Coadiutori a tempo determinato (supplenti a copertura di aspettativa o per esigenze aggiuntive dovute all'emergenza Covid19 e all'acquisizione dei nuovi spazi dell'ex Dogana).

### Fondo Rischi e Oneri

FONDI RISCHI E ONERI	Saldo al 31/12/2020	Saldo 31.12.2021
Fondo accantonamento manutenzioni	1.849.157,68	2.094.716,64
Fondo accantonamento sedi	1.500.000,00	1.500.000,00
Fondo accantonamento sedi decentrate		726.440,00
Fondo rischi crediti v/clienti	0,00	0,00
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>3.349.157,68</b>	<b>4.321.156,64</b>

Il Fondo rischi e oneri accoglie: il valore accantonato residuo per costi da sostenere per interventi di restauro/adequamento strutturale/funzionale dell'immobile della sede dell'Accademia in concessione d'uso e l'accantonamento per interventi futuri delle sedi decentrate.

### Patrimonio

La movimentazione del Patrimonio netto avvenuta nell'esercizio viene rappresentata nella tabella sotto rappresentata:

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Saldo 31.12.2021
Fondo di dotazione	120.000,00	120.000,00
Differenziale recesso Accademia Cignaroli	102.116,97	102.116,97
Avanzo esercizi precedenti	354.726,24	465.766,65
Avanzo esercizio	111.040,41	22.631,28
<b>Totale</b>	<b>687.883,62</b>	<b>710.514,90</b>

La voce "Differenziale recesso Accademia Cignaroli" della somma pari a euro € 102.116,97 corrisponde al residuo del conferimento risultante a seguito del recesso chiesto dall'Accademia Cignaroli in data 30/09/2020 ai sensi dell'art. 21 dello statuto vigente e dell'accordo raggiunto tra l'Accademia Cignaroli e la Fondazione, in cui l'Accademia Cignaroli ha rinunciato ad ogni suo credito a fronte della somma riscossa in data 28/10/2020, pari a € 46.000,00.

### 3) COMPOSIZIONE DELLE VOCI RATEI E RISCONTI

<u>Ratei e risconti attivi</u>	Saldo al 31.12.2020	Saldo 31.12.2021
Ratei attivi	0,00	58.297,25
Risconti attivi	20.668,65	29.933,48
<b>Totale</b>	<b>20.668,65</b>	<b>88.230,73</b>

Sono iscritte al valore nominale in tali voci quote di proventi ed oneri comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza economico-temporale delle componenti reddituali.

I ratei attivi riguardano la quota di competenza del 2021 dei contributi relativi ai seguenti progetti:

- D3Vero, finanziato dalla Regione Veneto nell'ambito dell'attuazione dell'azione 1.1.4 del POR FESR Regione Veneto 2014-2020;
- IncrASTible! finanziato da Fondazione Cariplo.

I risconti attivi riguardano i seguenti costi di competenza del 2021:

- premio INAIL studenti versato anticipatamente;
- premio assicurazione RC versato anticipatamente;
- licenze d'uso software;
- canoni di assistenza software.

<u>Ratei e risconti passivi</u>	Saldo al 31.12.2020	Saldo 31.12.2021
Ratei Passivi	0,00	0,00
Risconti passivi	1.195.907,74	1.114.931,25
<b>Totale</b>	<b>1.195.907,74</b>	<b>1.114.931,25</b>

Nella voce Risconti Passivi sono state rilevate:

- le contribuzioni degli allievi dei corsi curriculari di competenza dell'esercizio 2022;
- la quota assicurativa versata dagli allievi dei corsi curriculari di competenza dell'esercizio 2022

## CONTO ECONOMICO

**4) RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DELLE PRESTAZIONI**

L'ammontare dei contributi pari a € 3.133.598,52 viene evidenziato nella tabella sotto riportata:

ENTE EROGATORE	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Contributi Enti e soggetti vari	37.019,00	66.000,00	0,00
Contributi straordinari	0,00	5.000,00	4.000,00
Contributi OS Erasmus	3.850,00	4.000,00	3.850,00
Contributi progetti specifici	7.243,89	10.000,00	50.583,41
Contributi progetto D3VERO POR FESR	0,00	0,00	38.503,39
Contributi progetti specifici Scuola Restauro	6.014,00	20.000,00	24.763,81
Quote Soci sovventori *****	340.000,00	340.000,00	340.000,00
Contributo MUR	2.532.695,00	1.948.027,00	2.551.942,00
Contributo MUR emergenziale DM 734/2021	70.148,00	0,00	69.461,00
Contributo MUR DM 752/2021	0,00	0,00	49.576,00
Contributo MUR 5‰	1.487,67	750,00	918,91
<b>Contributi - Contributi MIUR Totale</b>	<b>2.998.457,56</b>	<b>2.393.777,00</b>	<b>3.133.598,52</b>

I contributi riscossi e/o accertati riguardano in particolare:

- **“Contributi straordinari”**, a cui afferisce il contributo riconosciuto dalla società Euroristorazione per i consumi dei distributori automatici.
- **“Contributi Progetti specifici”**, a cui afferiscono i contributi riconosciuti da soggetti terzi per le collaborazioni attivate e a copertura delle spese vive delle attività progettuali realizzate, di cui si indicano i più rilevanti:
  - il contributo di € 26.509,00 erogato da Arab American University, come previsto dalla convenzione sottoscritta con l'Accademia, per l'attività di consulenza, supervisione e supporto finalizzata alla creazione di un corso di studio in Interior Design presso l'ateneo palestinese;
  - il contributo europeo pari a € 21.324,41 per il progetto Z Elements;
  - il contributo riconosciuto da GD Dorigo e i e i contributi per i progetti di restauro riconosciuti da soggetti privati.
- **“Quote Soci”** - alla voce afferisce la quota riconosciuta dal Comune di Verona in qualità di socio fondatore.
- **“Contributo MIUR”**, a cui afferisce il contributo riconosciuto alla nostra Accademia in conformità all'accordo di programma sottoscritto con il MIUR in data 20/05/2017, a copertura delle spese del personale dipendente ai cui viene applicato il CCNL AFAM e delle spese per il funzionamento dell'Accademia.
- Nella voce **“Contributo MIUR-Covid”** afferisce il contributo riconosciuto alla nostra Istituzione ai sensi del DM del 30 giugno 2021 n. 752 - Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni AFAM.  
**Decreto ministeriale del 30 giugno 2021, n. 752**
- Nella voce **“OS Erasmus”** afferisce il contributo riconosciuto dall'Agenzia Nazionale per l'organizzazione della mobilità internazionale.
- Nella voce **“Contributi non tassabili”** afferisce il contributo MIUR per il 5 per mille.

**Contribuzioni curriculari**

L'ammontare delle tasse d'iscrizione viene evidenziato nella tabella sotto riportata:



CONTRIBUZIONE	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Contribuzione iscrizione	1.457.036,93	1.300.000,00	1.399.570,83
Contribuzione diplomandi	66.400,00	43.000,00	49.952,00
Contribuzione esami di ammissione	23.656,00	30.000,00	25.190,00
Contribuzione ricognizione	1.000,00	1.000,00	4.000,00
<b>Contribuzioni curriculari Totale</b>	<b>1.548.092,93</b>	<b>1.374.000,00</b>	<b>1.478.712,83</b>
Contribuzione corsi CFA	2.175,00	1.000,00	1.850,00
Contribuzione uditori e corsi singoli	1.875,00	2.000,00	710,00
Contributi atelier estivi	-	6.000,00	-
Diritti di segreteria ritiro diploma	8.595,00	10.000,00	3.915,00
<b>Contribuzioni diverse Totale</b>	<b>12.645,00</b>	<b>19.000,00</b>	<b>6.475,00</b>

Le "Contribuzioni curriculari" riguardano le quote di iscrizione degli studenti agli anni accademici 2020/21 e 2021/22 di competenza dell'esercizio 2021, contabilizzate secondo il principio della "competenza". Sono in calo per la diversa articolazione delle fasce ISEE introdotte allo scopo di favorire il diritto allo studio.

Le "Contribuzioni diverse" riguardano in particolare i contributi per la frequenza ai corsi CFA, singoli e per i diritti di segreteria per la stampa del diploma accademico.

Le contribuzioni diverse sono in riduzione, in quanto non è stato possibile attivare le proposte collaterali a causa dell'epidemia Covid19.

#### Altri ricavi e proventi

ALTRI RICAVI E PROVENTI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Rimborsi e proventi vari	162,00	2.000,00	280,00
Rimborso quota assicurativa studenti	-		898,75
Mora tardivo versamento	6.600,00	8.000,00	5.950,00
Contribuzione partecipazione concorsi e/o selezioni	1.400,00	5.000,00	6.300,00
Plusvalenze	0,00		0,00
Sopravvenienze attive	205.603,54	1.200,00	237.338,09
Credito imposta investimenti beni strum.li****	4.422,63		4.633,00
Altri ricavi da collaborazioni / convenzioni	0,00		0,00
Abbuoni e arrotondamenti attivi	22,93	23,00	37,47
<b>Altri ricavi e proventi Totale</b>	<b>218.211,10</b>	<b>16.223,00</b>	<b>255.437,31</b>

Gli "Altri ricavi e proventi" riscossi e/o accertati riguardano in particolare:

- la quota assicurativa versata dagli iscritti per la parte di competenza del 2021;
- la mora versata dagli allievi per il tardivo pagamento della contribuzione;
- la contribuzione prevista per la partecipazione alle procedure selettive e concorsuali indette nell'anno 2021;
- le sopravvenienze attive per lo storno della maggior quota delle spese di manutenzione accantonate rispetto a quelle effettivamente sostenute negli esercizi precedenti;
- il credito di imposta spettante per gli investimenti in beni strumentali effettuati nell'esercizio.

**Proventi e oneri finanziari**

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>Consuntivo 2020</b>	<b>Preventivo 2021</b>	<b>Consuntivo 2021</b>
Interessi attivi c/c	0,00	50,00	0,00
Interessi passivi c/c	0,00	0,00	0,00
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>50,00</b>	<b>0,00</b>
Interessi passivi indeducibili *****	0,04	433,00	0,08
Oneri e commissioni bancarie	1.925,41	2.000,00	3.549,22
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>1.925,45</b>	<b>2.433,00</b>	<b>3.549,30</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>1.925,45</b>	<b>2.383,00</b>	<b>3.549,30</b>

La voce oneri e commissioni bancarie è relativa alle spese addebitate durante l'esercizio sul conto bancario per la gestione del servizio di cassa

**COSTI ED ONERI D'ESERCIZIO****Costi della produzione**

<b>MATERIALI DI CONSUMO</b>	<b>CONSUNTIVO 2020</b>	<b>PREVENTIVO 2021</b>	<b>CONSUNTIVO 2021</b>
Materiale di consumo	20.452,57	26.500,00	24.125,71
Materiale di consumo adeg. COVID	10.636,02	500,00	993,59
Utensileria minuta		6.000,00	1.190,26
Acquisti diversi	2.565,99	10.000,00	4.178,31
Materiale di consumo pulizie	7.893,62	6.000,00	7.999,00
Materiali di manutenzione	1.140,01	3.500,00	325,30
Materiale di consumo progetti specifici	126,60	7.500,00	7.303,70
Cancelleria	8.945,54	10.000,00	4.082,63
Libri e riviste		2.000,00	370,19
Attrezzature varie di consumo	19.032,97	20.000,00	17.301,05
<b>Totale Materiale di consumo</b>	<b>70.793,32</b>	<b>92.000,00</b>	<b>67.869,74</b>

Le spese per l'acquisto di materiali di consumo riguardano in particolare i costi sostenuti per l'acquisto di materiale e attrezzature indispensabili per lo svolgimento di un'adeguata attività didattica e per la realizzazione di attività e/o progetti specifici, oltre ai materiali per sanificare i locali. Afferiscono inoltre le spese di cui al DM 294 del 14/07/2020, interamente coperte dal contributo ministeriale, destinate all'implementazione delle disposizioni di distanziamento e all'acquisto dei dispositivi di protezione individuale e di dispositivi informatici previsti dalle linee guida, finalizzate a prevenire e contrastare l'epidemia Covid19.

Il costo è proporzionale al numero di corsi attivati, alle sedi acquisite, alle attività e ai progetti specifici realizzati.

**Costi per servizi**

I Servizi, per maggior chiarezza di lettura, sono stati suddivisi per voci aggregate evidenziando i relativi tali, che vengono rappresentati nella tabella sotto riportata:

<b>SPESE PER SERVIZI</b>	<b>CONSUNTIVO 2020</b>	<b>PREVENTIVO 2021</b>	<b>CONSUNTIVO 2021</b>
Assicurazioni infortuni e RC	6.720,00	7.000,00	6.792,71

SPESE PER SERVIZI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Assicurazione patrimoniale	1.540,08	3.000,00	1.540,09
Assicurazioni varie	0,00	7.500,00	782,11
Manutenzione e riparazioni beni propri	1.866,37	3.000,00	22.555,94
Manut. e riparaz. beni terzi sede Filippini	3.538,00	20.000,00	439,20
Manutenzioni e riparazioni beni di terzi	331.271,00	85.000,00	403.287,06
Manut. e riparaz. beni terzi sede Mutilati	1.782,27	1.500,00	153,00
Manut. e riparaz. beni terzi sede da acquisire	0,00	30.000,00	0,00
Canoni di manutenzione periodica	20.377,48	22.000,00	20.433,53
Servizi vari progetti specifici	671,00	15.000,00	8.972,20
Spese di pubblicità	0,00	5.000,00	0,00
Trasporti vari e Facchinaggio	3.032,90	7.500,00	25.289,10
Spese per interventi tecnici	0,00	2.000,00	0,00
Spese installazione e collaudo	0,00	1.000,00	0,00
Servizio smaltimento rifiuti	1.593,32	3.500,00	4.423,47
Spese postali e valori bollati	1.062,25	2.000,00	505,02
Servizi vari	14.958,81	35.000,00	20.088,76
Spese analisi	3.086,60	5.000,00	1.328,58
Altri costi per servizi	0,00	2.000,00	171,40
Servizi di pulizia	8.649,26	45.000,00	14.766,58
Energia elettrica	10.508,44	25.000,00	20.962,02
Energia elettrica sede Mutilati	1.940,63	3.250,00	2.511,36
Energia elettrica sede Filippini	10.282,04	15.000,00	10.685,95
Energia elettrica sede da acquisire	0,00	-	0,00
Riscaldamento	27.486,07	44.000,00	42.951,80
Riscaldamento sede Mutilati	0,00	5.000,00	0,00
Riscaldamento sede da acquisire	0,00	3.000,00	0,00
Acqua e gas	1.191,81	4.000,00	683,42
Acqua e gas sede Mutilati	2.552,74	1.500,00	4.765,03
Acqua e gas sede Filippini	568,45	750,00	539,25
Acqua e gas sede da acquisire	0,00	-	0,00
Spese telefoniche	4.592,32	5.500,00	5.842,42
Spese telefoniche sede Mutilati	1.248,60	1.000,00	1.756,80
Spese telefoniche sede Filippini	906,96	550,00	906,96
Spese telefoniche sede Dogana	0,00	-	230,12
Servizio somministrazione lavoro	3.049,41	20.000,00	6.476,75
<b>Totale Spese per servizi</b>	<b>464.476,81</b>	<b>430.550,00</b>	<b>629.840,63</b>
Consulenze prof.li e Consulente del lavoro	29.426,17	40.000,00	29.956,15
Consulenze legali e notarili	10.134,30	12.500,00	-
Progettazione Grafica	0,00	11.000,00	
Consulenze referente Comunicazione	7.804,00	10.000,00	
Comp. Convenz. collaboraz. relaz.intern/progetti	24.000,00	44.000,00	12.000,00
Compenso convenzione collaboraz.Restaurato	18.238,80	3.000,00	17.350,80
Consulenze tecniche esterne	79.020,16	125.000,00	27.245,72
Assistenza tecnica	2.652,25	10.000,00	2.452,81
Consulenze tecniche esterne prog. D3VERO			27.094,00

SPESE PER SERVIZI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Consulenze tecniche esterne progetti specifici	0,00	1.000,00	1.617,09
<b>Totale Servizi Consulenza Esterna</b>	<b>171.275,68</b>	<b>256.500,00</b>	<b>117.716,57</b>
Compenso amministratori	15.960,00	16.700,00	16.620,00
Contr inps compenso amministratori	2.553,60	2.708,02	2.659,20
Compenso Revisori dei conti	6.851,52	7.440,75	5.511,66
Compenso Nucleo Valutazione (incl.ctr inps)	4.184,16	5.932,00	4.305,60
Compenso Studenti sedute Cons.Accademico			530,59
Compenso Docenti sedute Cons.Accademico	913,92	800,00	
Compensi/Rimborsi piè di lista Consulta Studenti	0,00	200,00	
<b>Totale Compensi Organi</b>	<b>30.463,20</b>	<b>33.780,77</b>	<b>29.627,05</b>
Docenti - compensi per docenza	514.360,44	660.000,00	566.358,64
Docenti - compensi per seminari/work shop	2.510,00	7.500,00	4.531,20
Collaboratore didattico - compensi	15.735,00	12.000,00	11.775,56
<b>Totale Docenza Esterna</b>	<b>532.605,44</b>	<b>679.500,00</b>	<b>582.665,40</b>
Docenti - convenzioni attività funzionali	23.810,12	27.000,00	34.039,43
Docenti - convenzioni Coordinamento	4.080,00	11.000,00	2.080,00
Docenti - comp.occle Attività funzionali	14.755,80	27.000,00	20.087,20
Docenti - convenzioni commissioni esterne	0,00	1.500,00	0,00
<b>Totale Docenza Att.Collaterale</b>	<b>42.645,92</b>	<b>66.500,00</b>	<b>56.206,63</b>
Compenso collaborazioni occasionali incl inps	4.900,00	10.000,00	3.000,00
Convenzioni collaboraz. atelier / lab.didattici	576,00	15.000,00	-
Compenso collab.occli progetti specifici			23.896,00
Docenti - convenzioni att./prog.spec c/terzi	-	10.000,00	3.634,00
Docenti - convenzioni progetto D3VERO			23.820,00
Docenti - comp.occli att./prog.spec c/terzi	1.476,00	7.500,00	
Convenzioni attività/progetti specifici		5.000,00	16.782,00
Tutor - compensi	17.550,00	45.000,00	19.215,14
Tutor convenzioni progetti		4.000,00	
Tutor Convenzioni relazioni internaz.li	4.351,20	4.000,00	2.082,00
Studenti 200 h - Compenso collaborazioni	4.696,00	15.000,00	3.356,00
Commissari concorsi / esami - compenso	4.696,56	6.000,00	3.398,16
Modelli viventi - compenso occasionale	4.125,00	9.000,00	6.962,50
<b>Totale Compensi Diversi</b>	<b>42.370,76</b>	<b>130.500,00</b>	<b>106.145,80</b>
<b>TOTALE SPESE PER SERVIZI</b>	<b>1.283.837,81</b>	<b>1.597.330,77</b>	<b>1.522.202,08</b>

I costi per i "Servizi" riguardano in particolare:

- la copertura assicurativa (infortuni, RC e patrimoniale);
- le manutenzioni ordinarie su beni propri (dotazioni laboratori);
- le manutenzioni della sede di via Montanari per rendere gli spazi maggiormente funzionali e consoni alle esigenze didattiche, laboratoriali e istituzionali; afferiscono inoltre i costi per ulteriori interventi di restauro e adeguamento, oltre alla sostituzione parziale degli infissi e al rifacimento di alcuni impianti ;
- le manutenzioni ordinarie delle sedi dei laboratori decentrati di via Mutilati e via Filippini e via Corte Dogana;
- i canoni di assistenza e manutenzione periodica (assistenza: informatica, telefonica, estintori, ascensore, impianto telefonico, impianto riscaldamento e software gestionali);

- servizi vari progetti specifici;
- le utenze della sede e delle tre sedi decentrate;
- il servizio di pulizia affidato ad un'impresa esterna a supporto del contenuto numero di Coadiutori in organico, in relazione al numero di sedi;
- la gestione di una parte degli archivi (documentazione segreteria) affidata ad una ditta esterna;
- il costo dell'agenzia interinale per il servizio di somministrazione lavoro per l'assunzione di risorse (assistenti, coadiutori) a supporto del personale in organico.

Ai costi dei **"Servizi per consulenza esterna"** afferiscono in particolare le seguenti spese:

- le consulenze tecniche legate in particolare al restauro e alla ristrutturazione della sede di via Montanari;
- le consulenze tecniche per gli incarichi professionali del medico competente, del RSPP, dell'assistenza tecnica- informatica, per la funzione di DPO e per la formazione del personale in materia di privacy;
- gli incarichi per la gestione dell'Ufficio progetti.

A tale costo afferiscono, inoltre, i compensi per il consulente del lavoro e per il commercialista.

Il costo per **"Servizi - Spese compensi organi istituzionali"** riguarda i compensi e contributi riconosciuti agli Amministratori, ai componenti del Collegio dei Revisori (ai sensi del DI del 14.2.2014 in attuazione all'art. 4, comma 3 del DPR 132/2003), ai membri del Nucleo di valutazione e del Consiglio accademico.

Il costo dei **"Servizi - Spese per la Docenza esterna"**, riguarda i compensi riconosciuti ai docenti esterni, la cui selezione e individuazione è avvenuta tramite procedure selettive comparative pubbliche, basandosi su criteri predeterminati e sulla comparazione dei curricula professionali, per i corsi non attribuibili ai docenti interni, in analogia alla prassi adottata dalle altre Accademie pubbliche. Il costo è in aumento, in quanto sono stati attivati sdoppiamenti di alcuni corsi, in analogia agli accademici precedenti e in considerazione del rientro in presenza di molti corsi nel rispetto del distanziamento previsto dalle norme di prevenzione dall'epidemia Covid19.

Il costo delle **"Servizi - Spese per Docenza attività collaterali"** riguarda in particolare l'intensa attività legata ai molteplici progetti specifici e/o attività collaterali attivate.

Il costo per **"Servizi - Spese per compensi diversi"** in particolare riguarda i compensi riconosciuti ai collaboratori per: attività di tutoraggio, studenti collaboratori (ex 150 ore), modelli viventi, commissari dei concorsi e delle procedure selettive, compensi collaborazioni per attività progetti specifici e in conto terzi.

Il costo dei **"Servizi"** corrisponde alle effettive esigenze didattiche conformi alle direttive ministeriali ed è proporzionale al maggior numero di iscritti e alla crescente necessità di adeguamento degli spazi alle necessità didattiche e funzionali dell'istituzione anche in considerazione alle nuove esigenze determinate dall'epidemia Covid19.

### Costi per godimento beni di terzi

COSTI GODIMENTO TERZI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Locazioni passive (Sede staccata Mutilati)	18.177,68	17.305,00	18.282,24
Locazioni passive (Sede staccata Filippini)	62.538,52	63.000,00	62.350,90
Locazioni passive (Sede staccata da acquisire)		30.000,00	
Canone spazi virtuali			165,25
Spese noleggio Rest.Facciata/Cant.Scuola/Prog.spec	178,94	16.000,00	6.148,80
Spese noleggio	1.844,64		1.844,64
Canone annuo noleggio fotocopiatori	6.836,60	11.250,00	5.819,16
Canone annuo licenze uso software	6.299,76	9.000,00	7.736,87
Licenze uso piattaforme digitali	1.011,58		563,51

Licenze uso software	10.622,33	15.500,00	12.621,50
<b>Totale Spese godimento beni di terzi</b>	<b>107.510,05</b>	<b>162.055,00</b>	<b>115.532,87</b>

La voce **"Locazioni passive"** include i canoni per l'uso degli immobili locati o concessi in uso siti in via dei Mutilati e in via Filippini, sede di alcuni laboratori decentrati.

La voce **"Spese noleggio"** è relativa al costo per il deposito di una parte degli archivi presso un'azienda specializzata.

Il costo del noleggio dei fotocopiatori include il canone per l'uso dei fotocopiatori/stampanti con contratto costo copia, mentre la voce **"Canone annuo licenze uso software vari"** include l'utilizzo della licenza software dei programmi gestionali (didattica, contabilità) e per i software utilizzati dai docenti dei vari corsi.

### Costi del personale

L'ammontare dei costi sostenuti per il personale viene rappresentato nella tabella sotto riportata:

SPESE PER IL PERSONALE	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
<b><u>PERSONALE TI</u></b>			
Retribuzioni Docenti TI	600.561,34	630.000,00	587.078,39
Indennità di direzione	15.600,00	15.600,00	15.600,00
Retribuzioni Docenti Did.aggva art.5 CI 2011	43.850,00	55.000,00	48.950,00
Retribuzioni Docenti comp. Organi (NUV - CA)	2.520,00	3.612,00	4.560,00
Retribuzioni Docenti Att.funzli art. 4 CI 2011	37.241,28	50.000,00	47.163,18
Retribuzioni Docenti Att.c/terzi Art.8 CI 2011	-	35.000,00	3.425,00
Retribuzioni Docenti Prog. D3VERO POR FESR			8.741,80
Retribuzioni Non Docenti	250.328,70	291.500,00	242.726,14
Indennità di amministrazione	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Indennità di amm.ne TD Direttore Ragioneria		4.500,00	
Retribuzioni Non Docenti Comp. Art.6 CI 2011	37.350,00	45.000,00	33.178,00
Retribuzioni Non Docenti Att.c/terzi Art.8	20.000,00	25.000,00	20.350,00
Contributi INPS Docenti	174.037,44	182.574,00	169.214,58
Contributi INPS indennità di direzione	4.520,88	4.520,88	4.520,88
Contributi INPS indennità di amm.ne	2.028,60	2.028,60	2.028,60
Contributi INPS indennità di amm.ne DR		1.304,10	
Contributi INPS Didattica aggiuntiva Docenti TI	12.707,73	15.939,00	14.185,71
Contributi INPS Docenti comp.Organi (NUV-CA)	730,30	1.046,76	1.321,49
Contributi INPS Attività funzionali Docenti TI	10.792,52	14.490,00	13.667,89
Contributi INPS Att.c/terzi Art.8 CI 2011		10.143,00	992,56
Contributi INPS Prog. D3VERO POR FESR		-	2.533,20
Contributi INPS Non Docenti	69.656,34	84.042,00	67.830,02
Contributi INPS Non Docenti comp. art.6 CI 2011	10.824,03	13.041,00	9.614,98
Contributi INPS Non Docenti att. c/terzi art.8	5.796,00	7.245,00	5.897,43
Quota TFR Docenti	43.077,52	45.000,00	52.273,25
Quota TFR Non docenti	19.930,96	20.000,00	19.133,72
<b><u>PERSONALE TD</u></b>			
Retribuzione Non Docenti TD	32.501,85	27.041,61	49.091,39
Retribuzione Comp.agg.vi Non Docenti TD			3.750,00
Contributi Inps retrib Non docenti TD	9.698,78	7.836,66	14.646,43
Contr inps Comp.agg.vi Non Docenti TD			1.086,75



SPESE PER IL PERSONALE	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Quota e Indennità TFR Non Docenti TD	1.332,82	2.000,00	4.052,08
<b><u>ALTRI COSTI PER IL PERSONALE</u></b>			
Contributi INAIL	7.034,74	7.500,00	7.083,54
Corsi di aggiornamento e formazione	2.718,30	5.000,00	3.259,40
Rimb.piè di lista/Viaggi-trasf./Pranzi- pernott.	148,50	4.750,00	1.920,02
Spese personale somministrato	24.937,01	85.000,00	35.708,64
<b>Totale Spese per personale</b>	<b>1.446.925,64</b>	<b>1.702.714,61</b>	<b>1.502.85,07</b>

Il costo del personale riguarda le retribuzioni dei dipendenti in forza: 15 docenti a tempo indeterminato incluso il Direttore, 16 dipendenti di cui 13 a tempo indeterminato appartenenti al personale TA incluso il direttore amministrativo oltre al personale a tempo determinato (supplente) a copertura di riduzioni orarie e in sostituzione di dipendenti in astensione per maternità.

Afferiscono al costo per il personale i compensi aggiuntivi riconosciuti al personale ai sensi del CI Afam 12/07/2011: didattica aggiuntiva, attività funzionale, attività conto terzi.

Sono state attivate, in analogia all'anno precedente, delle risorse tramite agenzia interinale a supporto del personale amministrativo e in particolare coadiutore, per poter gestire la sede e le tre sedi decentrate e le maggiori attività dovute alla crescita dell'Accademia e alle consequenziali esigenze; il costo è in linea con le attività programmate e realizzate.

#### Ammortamenti

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Ammortamento software - Licenze d'uso	1.662,78	105.000,00	2.223,98
Ammortamento spese manutenzione	5.228,57		5.228,57
Ammortamento impianti e macchinari generici	3.152,97		3.205,60
Ammortamento impianti e macchinari specifici	3.622,83		5.089,08
Ammortamento sistemi telefonici	4.387,23		4.387,23
Ammortamento macchinari	1.172,45		1.976,19
Ammortamento macch.uff.elettroniche	39.278,68		38.685,70
Ammortamento imp.videosorveglianza, allarme ...	7.663,18		1.420,10
Ammortamento mobili e arredi	5.900,59		5.900,59
Ammortamento attrezzatura	22.843,29		22.159,75
Ammortamento arredamento	17.789,85		17.576,86
Ammortamento costruzioni leggere	242,54		242,54
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>112.944,96</b>		<b>105.000,00</b>

Gli ammortamenti sono stati effettuati con sistematicità, applicando le aliquote ordinarie, tenuto conto della residua possibilità di utilizzazione dei beni. Sono state implementate e ammodernate le dotazioni di diversi laboratori per renderli in linea con le esigenze della didattica in presenza e a distanza. Sono stati inoltre sostituiti i computer obsoleti di alcune aule e uffici anche per favorire la didattica a distanza e lo smart working.

SPESE PER ACCANTONAMENTI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Accantonamento manutenzioni / rischi e oneri sede	1.500.000,00	0,00	1.209.289,04
<b>TOTALE SPESE ACC.TI FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.209.289,04</b>

Viene accantonata in via prudenziale la somma di € 1.209.289,04 per interventi futuri delle sedi.

### Altri Oneri di Gestione

Le spese per altri oneri di gestione sono rappresentate nella seguente tabella:

ALTRI ONERI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Inserzionistica		500,00	4.409,93
Stampati e materiale pubblicitario	744,20	10.000,00	408,09
Spese inaugurazione a. a.		3.500,00	
Mostre ed eventi istituzionali		7.000,00	
Rimb. pié di lista - Viaggi-trasf. - Pranzi-pernott.	999,40	6.800,00	970,48
Spese di rappresentanza attività istituz.li ***	1.438,60	3.000,00	2.525,03
Rimborsi km	62,31	150,00	
Spese progetti specifici	1.769,00	7.500,00	13.438,46
Spese varie / Altri oneri gestione	783,50	3.550,00	698,60
Sopravvenienze passive ****	29,00	6.500,00	13.509,50
Minusvalenze		4.000,00	900,35
Altri costi non deducibili *****	87,11	350,00	167,14
Abbuoni e arrotondamenti passivi	22,26	66,62	15,26
Erasmus + Co-Finanziamento	11.000,00	17.000,00	5.559,18
Premi di studio studenti	2.000,00	15.000,00	3.900,01
Rimb. pié di lista Amm.ri - Consulta - NUV - Collab.		4.250,00	573,76
Rimborso spese progetti specifici	796,05	1.500,00	9.467,44
Tasse di concessione governativa	201,00	500,00	
Imposte e tasse indetraibili ***		250,00	
Imposte e tasse detraibili	1.596,52	5.100,00	718,86
<b>Totale Altri oneri di gestione</b>	<b>21.528,95</b>	<b>96.516,62</b>	<b>57.262,09</b>

Le voci rilevanti riguardano:

- Alla voce “**Viaggi e trasferte collaboratori esterni**” sono stati imputati i costi dei rimborsi riconosciuti ai collaboratori esterni nell’ambito del progetto europeo ZElements;
- “**Spese progetti specifici**”: afferiscono alla voce i costi dei progetti specifici illustrati nella relazione;
- “**Erasmus Co-Finanziamento**” è riferito al contributo a carico dell’Accademia deliberato dal Consiglio accademico e dal Consiglio di amministrazione a favore degli studenti beneficiari della borsa Erasmus, il cui importo equivale all’importo stanziato dal MIUR a favore degli studenti delle Accademie statali;
- Alla voce “**Premi studio**” afferisce il costo dei premi riconosciuti agli studenti selezionati nell’ambito di alcuni progetti specifici;

Nelle altre voci non si rilevano importi evidenti e alcune voci non sono state movimentate per la riduzione di alcune attività dovute all’evolversi dell’epidemia Covid19.

Alla voce “sopravvenienza passiva” afferisce la minor contribuzione iscrizione degli allievi per la quota dell’esercizio 2020 non di competenza.



**Imposte e tasse**

<b>IMPOSTE E TASSE</b>	<b>CONSUNTIVO 2020</b>	<b>PREVENTIVO 2021</b>	<b>CONSUNTIVO 2021</b>
Irap	43.809,00	40.000,00	51.633,00
Ires	77.091,00	5.000,00	213.573,00
<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>120.900,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>265.206,00</b>

**Avanzo/Disavanzo d'esercizio**

<b>Avanzo/Disavanzo</b>	<b>CONSUNTIVO 2020</b>	<b>PREVENTIVO 2021</b>	<b>CONSUNTIVO 2021</b>
Avanzo esercizio	111.040,41	0,00	22.631,28
<b>Totale Avanzo esercizio</b>	<b>111.040,41</b>	<b>0,00</b>	<b>22.631,28</b>

**Il Conto Consuntivo 2021 chiude con un avanzo d'esercizio pari a € 22.631,28 che si propone di portare ad incremento del patrimonio netto.**

Il documento comprende:

- Relazione illustrativa;
- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota Integrativa;
- Rendiconto Finanziario.

Verona, 29 aprile 2022

Il Direttore amministrativo  
Loredana Teramo

Il Presidente  
Marco Giaracuni